



20
25

شبكة المنظمات العربية
غير الحكومية للتنمية
التقرير السنوي

العدالة في مشهد متأزم:
دور المجتمع المدني العربي في عام 2025

www.aannd.org





المحتوى

1. كلمة افتتاحية من المدير التنفيذي

- استجابة الشبكة للتحديات خلال عام 2025- تأثير هذه الأوضاع على المجتمع المدني وحقوق الإنسان.
- أولاً: التضامن مع الشعب الفلسطيني والدفاع عن القانون الدولي
- ثانياً: المناخ، المياه، والحقوق الإنسانية
- ثالثاً: بناء القدرات وتمكين المجتمع المدني والشباب
- رابعاً: الديون، السياسات الضريبية، والعدالة الاقتصادية

4. الإنجازات البرمجية الرئيسية

- بناء القدرات وتعزيز الشبكات
- المناصرة والمشاركة السياسية
- إنتاج المعرفة وتعبئتها
- الدفاع عن الفضاء المدني وحقوق الإنسان
- التطوير المؤسسي

5. الإتجاهات المستقبلية لعام 2026 وما بعده

- خامساً: التحضير للقمة العالمية للتنمية الاجتماعية
- سادساً: متابعة تنفيذ خطة عمل 2030 وآليات المساءلة الدولية
- الأولويات الاستراتيجية للعام القادم.
- التحديات والفرص الناشئة.
- دعوة لاستمرار التعاون والمشاركة

2. من نحن

- أثرنا
- رسالتنا والمسارات الإستراتيجية
- دفع التغيير عبر المجتمع المدني وحقوق الإنسان

6. الملاحق

- شكر والتقدير
- قائمة المنشورات
- البيانات المالية.

3. قراءة في محطات عام 2025

- الإنجازات الرئيسية في عام 2025.
- 2025 بالأرقام.
- 2025 بالصور.

وأضعفت العقد الاجتماعي والتماسك المجتمعي.

في هذا السياق المعقّد، واصلت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية العمل على تعزيز دور المجتمع المدني، والدفاع عن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، وتقديم مقاربات بديلة قائمة على العدالة الاجتماعية، والتضامن، والمساءلة، رغم القيود المتزايدة على العمل المدني وتراجع التمويل.

استجابة الشبكة للتحديات خلال عام 2025

في مواجهة تعقّد الأزمات العالمية والإقليمية، واصلت الشبكة خلال عام 2025 دورها كمنصة إقليمية للدفاع عن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، وتعزيز التضامن، وتقديم بدائل سياسية قائمة على العدالة الاجتماعية والمساءلة.

أولاً: التضامن مع الشعب الفلسطيني والدفاع عن القانون الدولي

كثفت الشبكة جهودها دعمًا لحقوق الشعب الفلسطيني، من خلال تنظيم ندوة في جنيف على هامش جلسات مجلس حقوق الإنسان تناولت انتهاكات القانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان في غزة. كما تقدّمت الشبكة بمراجعتين إلى لجنة الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، تناولتا مسؤولية كلٍّ من المملكة المتحدة وهولندا في انتهاك التزاماتهما بموجب الاتفاقية الدولية، على خلفية دورهما في دعم هذه الانتهاكات.

ثانياً: المناخ، المياه، والحقوق الإنسانية

عملت الشبكة على بلورة موقف عربي نقدي من مسارات التفاوض المناخي، بما في ذلك تحليل نتائج قمة بيليم وانعكاساتها على المنطقة العربية. كما أولت اهتمامًا خاصًا لقضية المياه في المنطقة، وربطها بتغيّر المناخ وتأثيره المباشر على حقوق الإنسان، ولا سيما الحق في الماء وانعكاسها على الحق في الصحة الغذاء. وفي هذا السياق، أطلقت الشبكة مجموعة عمل حول المناخ تضم نخبة من الخبراء والباحثين والمنظمات المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، بهدف إنتاج معرفة نقدية ومقترحات سياسات بديلة.

يكتسب عام 2025 دلالة خاصة بالنسبة للشبكة، إذ يتزامن مع مرور ثلاثين عامًا على إطلاقها في قمة التنمية الاجتماعية في كوبنهاغن، وخمسةٍ وعشرين عامًا على إعلان تأسيسها الرسمي. وتأتي هذه المحطة في سياق إقليمي ودولي شديد التعقيد، شهد خلال العقود الماضية تحولات كبرى وتحديات غير مسبوقه تركت آثارًا عميقة على الدول والمجتمعات في المنطقة. فمنذ أحداث أيلول/سبتمبر 2001 وما تلاها من تغييرات جذرية في السياسات الدولية، مرورًا بالحروب والنزاعات والاضطرابات السياسية، وصولًا إلى موجات الاحتجاج والانتفاضات الشعبية وما رافقها من تحولات سياسية واجتماعية وديمقراطية، واجهت المنطقة مسارًا متواصلًا من الأزمات وعدم الاستقرار. ورغم هذه الظروف، واصلت الشبكة عملها كإطار إقليمي مستقل، ملتزمة بدورها في الدفاع عن التنمية العادلة والحقوق، ومواكبة التحولات بما يخدم مصالح الشعوب وقضاياها.

شهد عام 2025 استمرارًا، بل تعمقًا، في الأزمات العالمية والإقليمية التي انعكست بشكل مباشر على أوضاع الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، وعلى عمل المجتمع المدني في المنطقة العربية. فقد ترافقت النزاعات المسلحة المتصاعدة، والانتهاكات الجسيمة للقانون الدولي، مع أزمات اقتصادية ومالية متجددة، وتفاقم تحديات تغيّر المناخ، واتساع الفجوات الاجتماعية، إلى جانب تراجع غير مسبوق في الفضاء المدني والحريات العامة.

على المستوى الدولي، برز عجز منظومة الحوكمة العالمية عن الاستجابة الفاعلة للآزمات، سواء في ما يتعلق بحماية السلم والأمن الدوليين، أو بضمان تنفيذ قرارات المحاكم الدولية، أو الالتزام بالتعهدات الخاصة بالتنمية المستدامة، وتمويل المناخ، ومعالجة الديون. كما تكثرت الخلافات في أولويات الإنفاق العالمي، حيث تستنزف الحروب والعسكرة مئات مليارات الدولارات، في مقابل عجز مزمن عن توفير التمويل اللازم لمكافحة الفقر، وحماية البيئة، وضمان الحقوق الأساسية.

أما على المستوى العربي، فقد استمرت المنطقة في دفع أثمان باهظة للنزاعات والاحتلال والانقسامات الداخلية، من تدمير للبنى التحتية، واتساع رقعة الفقر والبطالة، وارتفاع معدلات النزوح واللجوء، وتفاقم اللامساواة. وترافقت هذه الأوضاع مع تراجع دور الدولة في تقديم الخدمات الأساسية، وفرض سياسات تقشفية زادت من هشاشة الفئات الأكثر ضعفًا،



زياد عبد الصمد



كما نظّمت الشبكة اللقاء العربي حول التنمية المستدامة بموازة الاجتماع الوزاري الذي تنظّمه لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا) وجامعة الدول العربية، بما أتاح مساحة مستقلة للمجتمع المدني العربي لتنسيق المواقف وإيصال صوته إلى المسارات الرسمية. إضافة إلى ذلك، ساهمت الشبكة في إعداد تقارير المراجعة الدورية الشاملة لحقوق الإنسان، تأكيدًا على الترابط البيوي بين التزامات حقوق الإنسان وخطة عمل التنمية المستدامة.

إن هذا التقرير السنوي يوثّق مسارًا من العمل الجماعي في زمن الأزمات، ويؤكد أن الشبكة العربية ستواصل أداء دورها كمنصة إقليمية فاعلة، تسعى إلى تمكين المجتمع المدني، والدفاع عن الحقوق، والمساهمة في بناء مستقبل قائم على العدالة الاجتماعية، والسلام، والكرامة الإنسانية.

ختامًا، لا يسعني سوى أن أتوجّه بجزيل الشكر إلى جميع من ساهموا في نجاح عمل الشبكة وأنشطتها، بدءًا بالجهات المانحة التي تلتزم بالدعم الاستراتيجي، المؤسسي والبرنامجي، بما يتيح للشبكة الاستمرار في أداء دورها. كما أتقدّم بالشكر إلى جميع المنظمات الأعضاء، والشركاء، والخبراء، والأصدقاء الذين أسهموا في إثراء الفكر التنموي والحقوق من خلال مساهماتهم القيّمة. ولا يفوتني أن أخصّ بالشكر أعضاء المكتب التنفيذي، الذين يعملون بإخلاص والتزام دفاعًا عن القضايا العربية، وسعيًا إلى تحقيق استراتيجية الشبكة وأهدافها.

ثالثًا: بناء القدرات وتمكين المجتمع المدني والشباب

في ظل التضيق المتزايد على الفضاء المدني، نظّمت الشبكة سلسلة من الأنشطة التدريبية والحوارات التي استهدفت الشباب ومنظمات المجتمع المدني، بهدف تعزيز قدراتهم على التحليل والمناصرة والمشاركة في صياغة السياسات العامة. كما أطلقت مجموعة العمل النسائية حوارات حول الخطاب النسوي ودوره في مواجهة التحديات التي تواجه شعوب المنطقة والمجتمع المدني، وتعزيز حضور النساء في النقاش العام وصنع القرار.

رابعًا: الديون، السياسات الضريبية، والعدالة الاقتصادية

واصلت الشبكة عملها على قضايا الديون والأزمات المالية من خلال تنظيم ورش ونقاشات حول آثار تفاقم المديونية على الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، والسياسات الضريبية العادلة. كما شاركت في قمة تمويل التنمية الرابعة في إشبيلية، وفي الفعاليات الموازية لاجتماعات الربيع والسنوية للمؤسسات المالية الدولية، حيث نقلت مقاربات المجتمع المدني العربي ومطالبه بإصلاح النظام المالي العالمي.

خامسًا: التحضير للقمة العالمية للتنمية الاجتماعية

في إطار الاستعداد للقمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية، أعدت الشبكة وثيقة فكرية تحليلية حول التحديات البيوية التي تواجه التنمية الاجتماعية في المنطقة العربية. وشارك وفد من أعضاء الشبكة وشركائها في أعمال القمة، حيث نظّمت الشبكة فعالية على هامشها لإبراز صوت المجتمع المدني العربي ومقترحاته.

سادسًا: متابعة تنفيذ خطة عمل 2030 وآليات المساءلة الدولية

واصلت الشبكة متابعتها لتنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030 من خلال الانخراط الفاعل في مسار التقارير الطوعية الوطنية ضمن أعمال المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، الذي يعقد سنويًا في نيويورك. وساهمت في تحليل عدد من التقارير المقدّمة من الدول العربية، وإبراز الفجوات بين الالتزامات المعلنة والسياسات المطبّقة، خصوصًا في ما يتعلق بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والحد من الفقر وعدم المساواة.

أثرنا

على مدى السنوات الماضية، تطوّرت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية إلى قوة إقليمية قادرة على تحويل تنوع أعضائها وخبراتهم إلى خطاب سياسي وتحليلي متماسك يعبر عن أولويات المجتمعات في المنطقة. فمن خلال قاعدتها الواسعة وشبكة الخبراء المتعاونة معها، أنتجت الشبكة تحليلات موثوقة حول قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والفضاء المدني. هذا الإنتاج المعرفي مكّنها من إظهار الخلل البنيوي في السياسات السائدة، وكشف تداعيات تقييد الفضاء المدني، والتأثير في النقاشات حول الدين والفقر واللامساواة والعدالة المناخية. كما أسهم انخراطها في المنابر الأممية وشبكات المجتمع المدني العالمية في إيصال صوت المنطقة وضمان إدراج مقاربات قائمة على الحقوق والمساءلة ضمن الحوارات والسياسات الدولية. وقد أدت هذه الجهود إلى نتائج ملموسة، من بينها:

- تعزيز قدرات المنظمات الوطنية عبر برامج التدريب والحوار الإقليمي،
- وصياغة مواقف مدنية مشتركة أسهمت في التأثير على الأطر والسياسات التنموية الإقليمية، ودفع نقاشات طالما طغى عليها الطابع التقني نحو منظور يركز على العدالة والشفافية والمساءلة الاجتماعية.
- ومن خلال ربط النضالات المحلية بالنقاشات العالمية وتحويل الجهود المتفرقة إلى قوة تأثير جماعية، ساهمت الشبكة في حماية المشاركة المدنية وتقديم بدائل سياسية واقعية ورفع مستوى الوعي حول مسارات تنمية أكثر عدالة وشمولية.
- وفي ظل السياقات المتقلّبة والمعقّدة التي تَمَرُّ بها المنطقة، شكّل حضور الشبكة وقدرتها على إنتاج المعرفة وتعبئة العضوية وتفعيل الشراكات العالمية عنصرًا حاسمًا في الدفع نحو سياسات أكثر إنصافًا ومسارات تنمية أكثر استدامة.

دفع التغيير عبر المجتمع المدني وحقوق الإنسان

يعدّ المجتمع المدني القوة المحركة لتعزيز وحماية حقوق الإنسان في جميع أنحاء المنطقة العربية. وفي هذا الإطار، تعمل شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية (ANND) على تمكين هؤلاء الفاعلين من خلال تعزيز قدراتهم، وتفعيل شبكات التعاون، وخلق منصات للمشاركة الفاعلة. ومن خلال تسهيل التعاون والمناصرة الاستراتيجية، تُسهم ANND في بناء مجتمع تشاركي وشامل تُسمع فيه الأصوات وتُصان فيه الحقوق، بما يرشّح أسس التغيير البنيوي ويمهّد لبناء مستقبل أكثر عدلاً ومساواة.

رسالتنا والمسارات الإستراتيجية

1. **تعزيز القدرة الجماعية لمنظمات المجتمع المدني** على التأثير في السياسات الاقتصادية والاجتماعية، من خلال بناء أولويات مشتركة، وتطوير مقترحات بديلة، وممارسة ضغط منسق على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية.
2. **دعم الجهود الرامية إلى تحسين بيئة عمل المجتمع المدني** في البلدان العربية عبر تقوية الشبكات وتوسيع مساحات مشاركة منظمات المجتمع المدني وحوارها في عمليات صنع السياسات على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية.
3. **إنتاج وتعزيز المعرفة النقدية والمقترحات البديلة** التي تعزز دور المجتمع المدني في مسار التنمية في المنطقة، إلى جانب دعم جهود المناصرة والتوعية والتواصل.

الهدف الاستراتيجي الأول

أثبت برنامج "تدريب المديرين" الإقليمي الذي نظّمته الشبكة فعاليته بشكل لافت، حيث عزّز المشاركون فهمهم للسياسات المالية والديون والعدالة الضريبية، وطوّروا قدراتهم في مجال المناصرة. وقد نُظمت ست ورش تدريب وطنية حول الديون والعدالة الضريبية في كل من العراق ومصر والمغرب وتونس ولبنان والأردن، وذلك من قبل المشاركين في التدريب الإقليمي.

واستهدفت الورش منظمات المجتمع المدني المحلية وجهات معنية أخرى، وجمعت بين العروض التقديمية والعمل الجماعي، وشملت مناقشة محددات الديون في كل بلد، والمؤشرات الأساسية لها، والآثار الاجتماعية المترتبة على الديون على الخدمات العامة الأساسية، بالإضافة إلى مراجعات للأنظمة الضريبية الوطنية. وأشار المشاركون إلى تحقيق مكاسب معرفية واضحة، لا سيما في فهم كيفية ارتباط السياسات المالية بحقوق الإنسان، وفي اعتماد مقاربة قائمة على الحقوق لتحليل الدين العام، وهي مقاربة يعتزمون دمجها في جهود المناصرة والتخطيط المستقبلي.

الهدف الاستراتيجي الثاني

أتاحت سلسلة الندوات عبر الإنترنت حول القمة العالمية للتنمية الاجتماعية الثانية (WSSD2) مساحة للتفكير الجماعي والنقاش النقدي، حيث مكّنت كل جلسة المشاركين من تطوير تحليل الشبكة بشكل أعمق. وقد ساهمت مشاركة ما يصل إلى 60 مشاركاً في تعزيز هذا المسار التعاوني، وإتاحة تحديثات مستمرة على ورقة الموقف، والورقة الخلفية، والموجز السياساتي.

وُعدّ الاستشارات الوطنية عنصراً أساسياً في تعزيز المناصرة على المستوى الوطني؛ فعلى سبيل المثال، أتاحت الاستشارات الوطنية حول الحق في المياه تعاوناً فعالاً بين مختلف الجهات المعنية، وأسفرت عن صياغة مشتركة لاستراتيجيات مناصرة موحدة.



الهدف الاستراتيجي الرابع

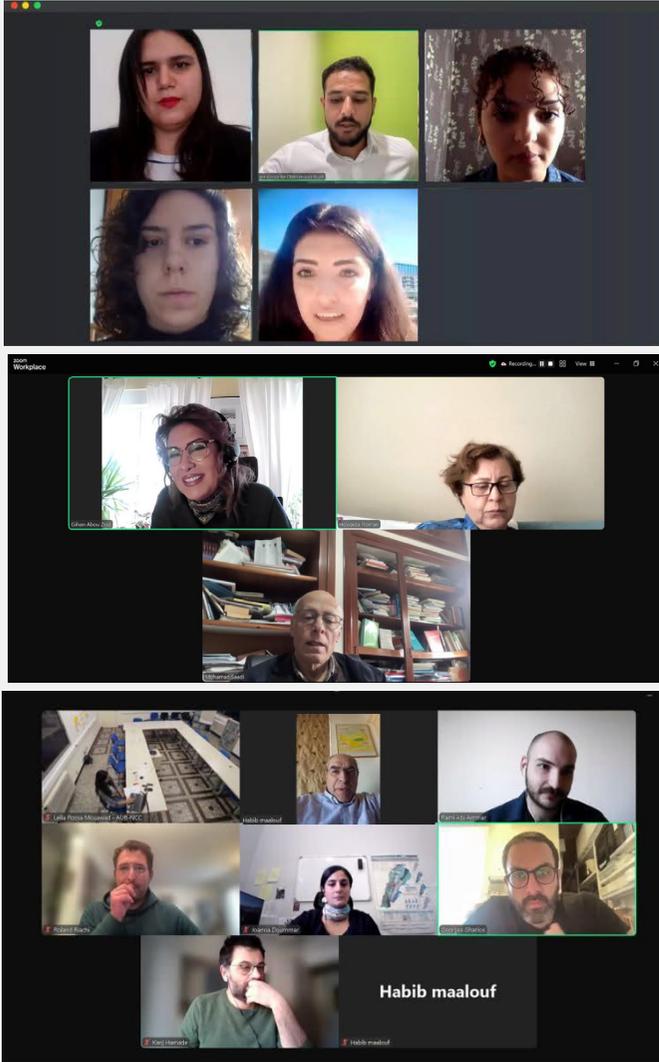
قدّمت الشبكة تحديثات شهرية منتظمة – وإن كانت محدودة – إلى منصة CIVICUS حول تطورات الفضاء المدني في المنطقة العربية. وقد أسهمت هذه التحديثات في تعزيز الوعي العالمي بالسياقات الوطنية والانتهاكات التي تطل الفضاء المدني وتعزيز التضامن.

الهدف الاستراتيجي الثالث

استُخدمت آلية الاستعراض الدوري الشامل (UPR) كأداة للمساءلة، مدعومة بجهود بناء تحالفات بين منظمات المجتمع المدني. وقد ركّزت تقارير الاستعراض الخاص بموريتانيا ولبنان وليبيا على أوضاع الحقوق الاقتصادية والاجتماعية في كل من هذه البلدان، عارضَةً ما تحقق من تقدّم أو تراجع، ومقدّمةً مجموعة من التوصيات السياسية.

وفي لبنان، شكّل تجميع جميع التقارير المنشورة وتعميمها على نطاق واسع عبر موقع الشبكة أداة فعالة للمناصرة الوطنية؛ إذ استُخدمت هذه التقارير وجرى عرضها ومناقشتها في جلسات برلمانية وفي إحاطة دبلوماسية، ولا سيما في ما يتعلق بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية. وقد مهّدت هذه الجهود لفتح آفاق لمزيد من الاستجابات الجماعية للمناصرة على المستويين الوطني والدولي.





الهدف الاستراتيجي الخامس

من خلال التدريبات المركزة، عزّز مشاركو شبكة شباب العرب (AYN) فهمهم لأجندات التنمية، وكذلك للطريقة التي تؤثر بها وتشكل القضايا الإقليمية الرئيسية، والتحديات الأساسية في مجالات التنمية والحكم الرشيد. وقد ساهم هذا المسار في تطوير أداة مناصرة لمبادرات الشباب ومنظمات المجتمع المدني لتنفيذ مشاريع ذات تأثير فعال. وبالتوازي، قدّمت الشبكة التوجيه لشبكة شباب العرب لتعزيز قدراتها المؤسسية، وتوضيح استراتيجيتها الداخلية، وتحديد أهدافها، وتنظيم لجان العمل، ما أسهم في اعتماد مقاربة أكثر شمولية للشباب يمكن دمجها ضمن العمل الأوسع للشبكة.

في عام 2025، أرسّت مجموعة عمل حقوق المرأة قاعدة للتخطيط التشاركي من خلال استبيان حدّد المواضيع ذات الأولوية لدى الأعضاء، بدءاً من مواجهة الأعراف الذكورية وصولاً إلى العنف الرقمي. وقد ساهمت الرؤى المستخلصة في توجيه اجتماع لوضع خطة العمل السنوية، مما ساهم في اقتراح مبادرات جديدة بين الخبراء والنشطاء، وشجّع على العمل المشترك حول المواضيع المشتركة، موفراً للمجموعة اتجاهًا واضحًا.

بناء القدرات

28 فعالية استفاد منها أكثر من 200 مشارك/ة



الحوار السياسي

تنظيم 30 حواراً سياساتياً وطنياً وإقليمياً، والمشاركة في 5 محافل دولية أساسية.



إنتاج المعرفة

اعداد 42 ورقة بحثية ونشر 58 مقالاً خلال عام 2025.



البيئة التمكينية

تقديم تحديثات حول البيئة التمكينية في 5 بلدان.



التطوير المؤسسي

تفعيل 3 مجموعات عمل وتطوير 4 سياسات مؤسسية.



الوصول عبر وسائل التواصل الاجتماعي



موقع الشبكة الإلكتروني





- ورشة عمل إقليمية حول العدالة المناخية في الصحافة



شبكة الشباب في مصر



الاجتماع الاقليمي لمنظمات المجتمع المدني





تدريب المدربين - مشروع اصوات عربية من اجل تمويل تقديمي للتنمية



مشاورات حول المراجعة الدورية الشاملة



الاسبوع الدراسي لدول الجنوب العالمي



4.1 أنشطة بناء وتطوير القدرات والتشبيك في عام 2025

الأسبوع الدراسي لدول الجنوب (نوفمبر 2025)

نظم الأسبوع الدراسي هذا العام كل من الشبكة العربية للمنظمات غير الحكومية للتنمية (ANND)، وشبكة العالم الثالث (Third World Network)، وSocial Watch، وGlobal Policy Forum، ومعهد أصفري في الجامعة الأمريكية في بيروت لمناقشة البدائل في الحوكمة والتنمية البشرية المستدامة

المدة والموضوعات الرئيسية	المشاركين/ات
5 أيام ، تم تناول عدة موضوعات رئيسية، منها: مجتمع الرعاية، العدالة المناخية، دور القطاع الخاص، العدالة الرقمية، وتمويل التنمية. كما تبادل المشاركون الخبرات الوطنية، وحددوا التحديات المشتركة، وناقشوا بدائل سياساتية ممكنة.	17 من الأرجنتين، بوليفيا، مصر، الأردن، كينيا، لبنان، ليبيا، فلسطين، السودان، تونس، واليمن

برنامج تدريب شبكة شباب العرب (سبتمبر - أبريل)

المدة والموضوعات الرئيسية	المشاركين/ات
20 ساعة حول التخطيط الاستراتيجي، الحوكمة، إدارة المشاريع، الإدارة المالية، وعرض المشاريع	80 شباباً من مجتمع سفير.

ورشة عمل مع مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان حول عملية الاستعراض الدوري الشامل في لبنان (سبتمبر 2025) دعماً لمشاركة المجتمع المدني في الاستعراض الدوري الشامل (UPR)

المدة والموضوعات الرئيسية	المشاركين/ات
استمرت يومين، قامت الشبكة بتيسير ورشة عمل حول تحديد أولويات التوصيات السياسية تمهيداً للاستشارات الوطنية.	ممثلو 60 منظمة مجتمع مدني.

ورشة عمل إقليمية حول العدالة المناخية في الصحافة (سبتمبر 2025)
نظمت الشبكة ورشة عمل بالتعاون مع مكتب الحوار الإقليمي لـ Bread for the World وPYLARA.

المدة والموضوعات الرئيسية	المشاركين/ات
عمل استمرت ثلاثة أيام شملت الورشة تدريبات نظرية وعملية حول التقارير الصحفية المتعلقة بالمناخ والبيئة مع تبني مقاربات قائمة على العدالة وحقوق الإنسان. واختتمت الورشة بمناقشات حول إنشاء شبكة إقليمية للصحفيين المكرسين لتغطية العدالة المناخية.	17 صحفياً بيئياً من لبنان وسوريا والأردن وفلسطين ومصر

التدريب الإقليمي للمدربين حول العدالة الضريبية والديون (بيروت، 7-11 أبريل 2025)

المدة والموضوعات الرئيسية	المشاركين/ات
نظمت الشبكة اجتماعاً إقليمياً دام خمسة أيام - وكان الهدف من الاجتماع تعميق فهم المشاركين للديون السيادية والأنظمة الضريبية وتدابيرها على حقوق الإنسان. من خلال 19 جلسة وعروض خبراء تناولت موضوعات مثل اتجاهات الديون الإقليمية، تجارب إعادة هيكلة الديون الدولية، وعولمة النيوليبرالية، أتاح الاجتماع مساحة للنقاش النقدي وعزز التعاون والشبكات بين البلدان، مؤسساً بذلك قاعدة لإقامة ورش عمل وطنية مستقبلية وجهود مناصرة مشتركة.	11 متدرّباً من منظمات المجتمع المدني في مصر والعراق والأردن ولبنان والمغرب وتونس، إلى جانب أربعة خبراء في مجال العدالة الضريبية والديون.

ست ورش تدريب وطنية حول العدالة الضريبية والديون

في عام 2025، نُظمت ست ورش تدريب وطنية حول العدالة الضريبية والديون في كل من العراق ومصر والمغرب وتونس ولبنان والأردن، بواسطة المشاركين في التدريب الإقليمي الذي نظّمته ANND. واستهدفت الورش منظمات المجتمع المدني المحلية والجهات المعنية الأخرى، وجمعت بين العروض التقديمية والعمل الجماعي، وتناولت عوامل الديون الخاصة بكل بلد، المؤشرات الأساسية للديون، الآثار الاجتماعية للديون على الخدمات العامة الأساسية، ومراجعة الأنظمة الضريبية الوطنية. وأشار المشاركون إلى تحقيق مكاسب معرفية واضحة، لا سيما في فهم العلاقة بين السياسات المالية وحقوق الإنسان، والنظر إلى الدين العام من منظور قائم على الحقوق، وهو ما يلتزمون بدمجه في جهود المناصرة والتخطيط المستقبلية. كما قدّم خبراء إقليميون ودوليون جلسات حول الضرائب والديون، لدعم مشاركة المجتمع المدني وتطوير خطوط عريضة للتدريب الوطني.

4.2 أنشطة المناصرة والمشاركة في السياسات في عام 2025

- **الندوات الإقليمية لمجموعة عمل حقوق المرأة:**
نظمت مجموعة العمل ندوات عبر الإنترنت تناولت قضايا مختلفة مثل النيوليبرالية والعنف القائم على النوع الاجتماعي، كما عرضها المقرر الخاص للأمم المتحدة.
- **المنتدى الإقليمي للمجتمع المدني قبل القمة الإفريقية للتنمية المستدامة (AFSD):**
استضافت الشبكة حدثاً جمع حوالي 75 مشاركاً من مختلف أنحاء المنطقة العربية، وأسفر عن اعتماد وثيقة نتائج تحدد خمس محاور أولوية للمناصرة لعام 2025.
- **جلسات برلمانية حول الاستعراض الدوري الشامل (UPR):**
نظمت الشبكة جلستين برلمائيتين بالتعاون مع لجنة حقوق الإنسان حول الحقوق الاجتماعية في الدورة الرابعة للاستعراض الدوري الشامل والحقوق الاقتصادية، بحضور حوالي 20 خبيراً، وأعضاء من المجتمع المدني، ووزراء ونواب معينين، لمناقشة توصيات الاستعراض الدوري الشامل المتعلقة بالحقوق الاجتماعية والاقتصادية.
- **ورشة عمل إقليمية حول المناصرة للحق في المياه:**
نظمت الشبكة ورشة عمل لمدة يومين جمعت الأعضاء والشركاء الوطنيين لتقرير الرائد العربي لمناقشة وتطوير استراتيجيات مناصرة إقليمية حول الحق في المياه، في ضوء نتائج البحث.
- **30 يونيو - 3 يوليو، المشاركة في مؤتمر التمويل من أجل التنمية الرابع (FfD4)، إشبيلية:**
شاركت الشبكة في المؤتمر الدولي الرابع للتمويل من أجل التنمية (FfD4) في إشبيلية في يوليو 2025 كجزء من تحالف عالمي واسع لمنظمات المجتمع المدني، ممثلة أصوات المنطقة العربية. وقد شاركت الشبكة في الجلسات والفعاليات الجانبية التي جمعت المسؤولين وممثلي المجتمع المدني، مؤكداً على الحاجة الملحة لإصلاحات هيكلية في النظم المالية والتجارية العالمية، بما في ذلك آلية عادلة لمعالجة الديون، وتعزيز التعاون الدولي في مجال الضرائب، وحوكمة اقتصادية أكثر إنصافاً.
- **تنسيق تقرير الاستعراض الدوري الشامل (UPR) للبنان:**
نشقت الشبكة تحالفاً من منظمات المجتمع المدني لمراجعة سجل لبنان في مجال حقوق الإنسان ضمن عملية الاستعراض الدوري الشامل (UPR). وشمل هذا الجهد استشارات مع الجهات المحلية المعنية، وإعداد تقرير الدورة الرابعة الذي قيّم تنفيذ لبنان لالتزاماته في مجال حقوق الإنسان وحدد الثغرات لإطار المناصرة المستقبلية.
- **دعم عملية الاستعراض الوطني الطوعي (VNR):**
لعبت الشبكة دوراً رئيسياً في دعم مشاركة المجتمع المدني في عمليات الاستعراض الوطني الطوعي (VNR) في كل من السودان والعراق. وشمل هذا العمل، الذي دعمته الشبكة وقاده أعضاء الشبكة، تنظيم الاستشارات الوطنية، إعداد تقارير خاصة بالمجتمع المدني، والمناصرة الدولية، مساهماً بذلك في إعداد بيانات المجتمع المدني التي تم تقديمها خلال المنتدى السياسي رفيع المستوى (HLPF).
- **الاستشارات الوطنية حول الديون والضرائب وحقوق المياه:**
نشقت الشبكة استشارات وطنية شارك فيها منظمات المجتمع المدني والخبراء والسلطات العامة، بهدف التحقق من صحة المسودات، وتعزيز الفهم للأطر القانونية والسياسية، وجمع التوصيات اللازمة للمناصرة الوطنية..
- **اجتماعات اللجنة الاستشارية لبرنامج الضرائب والديون الإقليمي وتقرير المراقبة العربية:**
نظمت الشبكة سلسلة من الاجتماعات أتاح خلالها للشركاء مراجعة التقدم، وتنقيح مسودات الأدلة والتقارير، وتنسيق استراتيجيات المناصرة.
- **الندوات الإقليمية عبر الإنترنت للقمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية:**
نظمت الشبكة ثلاث ندوات عبر الإنترنت تناولت الإعلان السياسي للأمم المتحدة، والورقة الخلفية التي أعدها الخبراء، والموجز السياسي الذي تضمن مجموعة من التوصيات حول أجندة التنمية الاجتماعية.

4.3 إنتاج المعرفة وتعبئتها

- **6 نوفمبر، المشاركة في القمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية (WSSD2)، الدوحة:**

شاركت الشبكة بنشاط في القمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية من خلال تنظيم فعالية جانبية مميزة لمنندى السياسات الخاص بالمجتمع المدني بالتعاون مع شركاء دوليين، تحت عنوان المساءلة من أجل العدالة الاجتماعية.
- **21 نوفمبر، المشاركة في مؤتمر الأطراف 30 (COP30)، بيليم:**

شاركت الشبكة في تنظيم فعالية جانبية بعنوان "المساهمات المحددة وطنياً 3.0 في المنطقة العربية: توصيات لزيادة الطموح" بالتعاون مع شركاء إقليميين ودوليين. وشملت الفعالية مشاركة عضوة الشبكة، هالة مراد، التي ناقشت التحديات المناخية الإقليمية وقدمت توصيات رئيسية لتحقيق انتقال مناخي أكثر طموحاً وعدالة.
- **الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي:**

شاركت الشبكة في استضافة عدد من الفعاليات مع شركاء إقليميين وعالميين خلال الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ومنندى السياسات لمجتمع المدني (CSPF) في واشنطن. وقد أتاحت هذه الجلسات مساحة للحوار النقدي حول النهج الحالي لمؤسسات بریتون وودز، لا سيما تركيزها على سياسات التقشف، ونماذج التمويل الخاص، وأطر الحوكمة الضعيفة للديون والضرائب.
- **التقرير الراصد العربي السابع لعام 2025 حول الحق في المياه (AWR2025):**

تقوم الشبكة بإعداد التقرير بالشراكة مع الباحث الرئيسي رولاند رباشي، منسقة ثمانية تقارير وطنية، وخمس دراسات حالة، وتقارير موضوعية تغطي مجالات الطاقة والاستخراج، الزراعة، الهيمنة والتسليح، التكيف المناخي، والحركات الاجتماعية. ومن المقرر إطلاق التقرير بدءاً من يناير 2026. وقد تم تنظيم جولتين من الاستشارات الوطنية في ثمانية بلدان لإشراك المجتمع المدني وصانعي السياسات في إعداد التقرير ونتائجه، بينما من المقرر أن تبدأ الجولة الثالثة من الاستشارات في ديسمبر 2025.
- **أوراق مواقف المجتمع المدني:**

استعداداً للمشاركة في المسارات العالمية والإقليمية، بما في ذلك COP30، والقمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية، والمنندى العربي للتنمية المستدامة، نظمت الشبكة استشارات، وندوات عبر الإنترنت، واجتماعات إقليمية. وقد ساهمت نتائج هذه الأنشطة في تطوير مواقف المجتمع المدني التي تحدد المطالب الرئيسية والتوصيات. كما تعززت هذه الأوراق السياسية من خلال الدراسات الخلفية للخبراء والتبادل بين فاعلي المجتمع المدني، ما ساعد على صياغة التحديات المشتركة وتحديد البدائل السياسية.
- **أدلة التدريب حول الديون والضرائب:**

قامت الشبكة بإعداد دليل تدريبي حول الديون السيادية وتحديث دليل العدالة الضريبية لدعم مبادرات بناء القدرات. وقد تم الانتهاء من الأدلة ونشرها. كما تم إعداد ستة تقارير وطنية حول الديون بالكامل. بالإضافة إلى ذلك، تم تطوير موقع إلكتروني فرعي لمتابعة العدالة الضريبية والديون ليصبح متاحاً الآن، ويضم جميع التقارير والأدلة المتعلقة بالموضوع باللغتين الإنجليزية والعربية، إلى جانب صفحات مخصصة للمقالات، والرسوم البيانية، والبيانات.
- **تقارير متابعة حقوق الإنسان والتنمية المستدامة:**

لتوثيق جهود المتابعة المستمرة، قامت الشبكة، بالتعاون مع أعضائها وشركائها من ليبيا ولبنان وموريتانيا، بإعداد تقارير الاستعراض الدوري الشامل (UPR)، ومن العراق

4.5 الأنشطة المؤسسية في عام 2025

مشاركة الأعضاء والتخطيط الاستراتيجي:
في عام 2025، شرعت الشبكة العربية للمنظمات غير الحكومية للتنمية (ANND) في عملية التخطيط الاستراتيجي لأربع سنوات (2026-2029). تم تنفيذ هذه العملية بطريقة تشاركية، شملت استبياناً حصل على ردود قوية من الأعضاء والشركاء والخبراء، إلى جانب سلسلة من المشاورات عبر الإنترنت. وقد أسفرت هذه الجهود عن تطوير مسودة الاستراتيجية، التي تم عرضها ومناقشتها خلال الجمعية العامة التي انعقدت في 5-6 ديسمبر. كما تم توجيه ومتابعة العملية من قبل اجتماع التنسيق، الذي عقد مرتين في عام 2025.

مجموعة عمل حقوق المرأة (WRWG):
في 29 مايو، أطلقت الشبكة مجموعة عمل حقوق المرأة لتعزيز الخطاب النسوي في المنطقة العربية. شاركت المجموعة بنشاط في الندوات عبر الإنترنت، ونشرت مقالات، وتناولت مواضيع مثل الخطاب النسوي النيوليبرالي، والعنف القائم على النوع الاجتماعي، وغيرها من وجهات النظر النسوية الهامة. جذبت ندوة إقليمية شاركت فيها المقررة الخاصة ريم السالم 90 مشاركاً. كما تم إصدار نشرة خاصة في نوفمبر بمناسبة اليوم العالمي للقضاء على العنف ضد المرأة في 16 نوفمبر.

مجموعة عمل العدالة المناخية (CJWG):
أنشأت الشبكة مجموعة عمل العدالة المناخية في مايو 2024، بمشاركة أعضاء من الشبكة ومنظمات شريكة. في عام 2025، نظمت المجموعة مناقشات حول القضايا الأساسية للعدالة المناخية في المنطقة، بما في ذلك التمويل المناخي والعسكرة. كما قامت المجموعة بمراجعة نقدية للمساهمات المحددة وطنياً لكل من لبنان والأردن استعداداً لمؤتمر الأطراف الثلاثين (COP30). بالإضافة إلى ذلك، نظمت CJWG ورشة عمل حول صحافة العدالة المناخية تمهيداً لتشكيل شبكة من الصحفيين البيئيين الفاعلين في المنطقة العربية.

- والسودان بإعداد تقارير تسليط الضوء الخاصة بالاستعراض الوطني الطوعي (VNR)، كما قدمت الشبكة بالتعاون مع TWN والحق مساهمة لمجلس حقوق الإنسان الاجتماعي والاقتصادي والثقافي (CESCR).

- **أوراق البديل النسوي:**
تقدم العمل على دليل المناصرة وأوراق الخطاب النسوي، حيث تم إتمام ورقة حول خطاب النسوية والنيوليبرالية.

4.4 الدفاع عن الفضاء المدني وحقوق الإنسان في عام 2025

- **راصد الفضاء المدني:**
منذ عام 2018، تحافظ الشبكة على راصد الفضاء المدني، مقدمة تحديثات شهرية حول أوضاع الفضاء المدني الوطني في 11 دولة: لبنان، الأردن، مصر، البحرين، العراق، اليمن، موريتانيا، الجزائر، المغرب، السودان وفلسطين. تغطي هذه التحديثات، التي يقدمها أعضاء الشبكة وشركاؤها، الجوانب الأساسية للحريات المدنية بما في ذلك حرية الرأي، والتعبير، والتجمع السلمي، وتكوين الجمعيات. ويتم نشر هذه التحديثات على موقع خاص وتعميمها من خلال النشرة الشهرية.

- **مساهمات في منصة CIVICUS:** بصفتها شريكاً بحثياً مع مراقب CIVICUS، تواصل الشبكة تقديم تحديثات حول حرية التجمع، والتعبير، والتجمع السلمي في المنطقة. يتم نشر هذه المساهمات على موقع مرصد CIVICUS وتضمينها في قسم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في تقرير "قوة الشعب تحت الهجوم 2024". بالإضافة إلى ذلك، ضمنت الشبكة تمثيل فلسطين في حدث الإطلاق العالمي لمرصد CIVICUS للدعوة ضد الانتهاكات الإسرائيلية في فلسطين وتسليط الضوء على التحديات التي تواجهها المجتمع المدني الفلسطيني.

سياسات الموارد البشرية:

يوضح دليل الموارد البشرية للشبكة سياساتها لإدارة دورة حياة الموظف الكاملة، بما في ذلك التوظيف، والتعيين، والتطوير المهني، والاحتفاظ بالموظفين، وإنهاء الخدمة. ويحدد الدليل إجراءات واضحة لضمان العدالة والشفافية والامتثال لقوانين العمل، وتعزيز بيئة عمل إيجابية وداعمة.

الدليل المالي:

يجمع الدليل المالي لـ ANND السياسات والإجراءات المالية الحالية في مرجع شامل واحد. ويغطي إدارة النفقات والمشتريات، والإيرادات، والخدمات المصرفية والتسويات، والأصول الثابتة، وأنظمة المحاسبة، والتقارير المالية، والإشراف المالي. من خلال توحيد جميع الإرشادات المالية في وثيقة واحدة، تضمن ANND أن تكون العمليات موثقة بوضوح، ومطبقة بشكل متسق، ومتاحة بسهولة لجميع الموظفين المعنيين.

سياسة تعبئة الموارد

توفر هذه السياسة إطاراً منظماً لتعبئة الموارد، والتواصل مع المانحين، وضمان ممارسات أخلاقية وشفافة واستراتيجية. تحدد السياسة مبادئ وأهداف وطرق التواصل مع المانحين وعمليات التخطيط لتوجيه جهود تعبئة الموارد بشكل متسق وفعال.

تنشيط شبكة الشباب العربي (AYN):

قامت الشبكة بتفعيل مشاركة مكتب شبكة الشباب العربي و 71 من أعضائها من خلال اجتماعات شهرية، وتقييمات مستمرة للاحتياجات، وسلسلة من أنشطة بناء القدرات، ومجموعات العمل الأولية لتحديد استراتيجية الشبكة المستقبلية. تم دمج أعضاء شبكة الشباب العربي بشكل فعال في المشاورات الوطنية والإقليمية والدولية، بما في ذلك - الفعالية الموازية للشباب ضمن PRE-AFSD. كما أجريت استبيانات لجمع رؤى الأعضاء وتحديد أولويات الموضوعات للندوات والمشاورات. ضمنت الاجتماعات المنتظمة والأنشطة التحضيرية تمثيل صوت الشباب بفاعلية في النقاشات السياسية.

نشر النشرات الإلكترونية والندوات عبر الإنترنت:

وصلت الندوات الإلكترونية والنشرات الإخبارية للشبكة إلى جمهور واسع، حيث بلغ عدد المشتركين في النشرات 3,731 مشتركاً، وزيارات الموقع الإلكتروني 223,000 زيارة. وقد تعزز التفاعل عبر وسائل التواصل الاجتماعي، مع مشاركة قوية على المنصات المختلفة: إنستغرام 141,476 وفيسبوك 192,000.

تنفيذ استراتيجية الاتصال:

قامت ANND بنشر أنشطتها ومنشوراتها بفاعلية من خلال تسع نشرات إلكترونية صدرت بين يناير وسبتمبر 2025، تضمنت 58 مقالاً مقدماً من الأعضاء والشركاء والخبراء لضمان التمثيل والتنوع الإقليمي. كما أسهمت الصيغ الجديدة، بما في ذلك مقاطع Instagram Reels، والمقابلات القصيرة مع الخبراء، والرسوم البيانية، في زيادة الوصول والتفاعل مع الجمهور.

المراجعة الداخلية لأنظمة تكنولوجيا المعلومات وضوابط الأمان:

قامت الشبكة بإجراء تدقيق داخلي للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وأمن الشبكات، باستخدام ضوابط الأمان الحرجة لمؤسسة CIS كمعيار لتحديد نقاط الضعف وتعزيز الحماية الأساسية. ركزت المراجعة على مجالات رئيسية مثل إدارة الأصول، والتكوينات الآمنة، وضوابط الوصول، والحماية من البرمجيات الخبيثة، والنسخ الاحتياطي للبيانات، وقدمت توصيات عملية لتعزيز الوضع الأمني العام لـ ANND.

in 129,000
متابعة

f 192,000
متابعة

X 25,000
متابعة

141,476
متابعة



05

التوجهات المستقبلية لعام 2026 وما بعده

سيبقى تطوير القدرات عنصرًا أساسيًا في مهمة الشبكة. فمن خلال برامج التدريب المستمرة، وإنتاج المعرفة، والمبادرات التشاركية، ستعمل الشبكة على تعزيز قدرة منظمات المجتمع المدني على التأثير في السياسات الاقتصادية على المستويين الوطني والإقليمي. وسيواصل مرصد الحماية الاجتماعية دوره كمنصة محورية لتحليل توجهات السياسات وتعزيز نظم حماية اجتماعية أكثر عدالة وشمولاً في المنطقة. وفي عام 2026، سيقدم مشاركو شبكة الشباب العربي مشاريعهم النهائية التي ستسهم في تطوير دليل بناء القدرات المستقبلي.

وإلى جانب ذلك، ستعمق الشبكة تعاونها مع مجموعة العدالة المناخية ومجموعة حقوق النساء، لتعزيز الأولويات البيئية وترسيخ خطاب نسوي نقدي يتحدى البنى السلطوية السائدة في المنطقة العربية. إن إنتاج الأوراق السياسية النقدية، إلى جانب المناصرة الموجهة والندوات الإقليمية، سيعزز الجهود الهادفة إلى صياغة مستقبل قائم على حقوق الإنسان والديمقراطية والعدالة الاجتماعية والعدالة المناخية.

وبالنظر إلى المستقبل، ستعمل الشبكة أيضًا على تعزيز آلياتها لضمان استدامة برامجها وقدرتها على الصمود. ويشمل ذلك إعطاء الأولوية للتنوع واستدامة التمويل والرقمي لضمان استمرار المناصرة والتدريب في أوقات الأزمات أو قيود التنقل. كما ستستثمر الشبكة أكثر في توسيع مجتمعات الممارسة وآليات بناء التحالفات التي تعزز التضامن، والملكية المشتركة، وتوضيح الأدوار، وبناء الثقة بين الشركاء. وسيتيح مزيد من المرونة في التخطيط والتنفيذ للشبكة الاستجابة بشكل أسرع للتحوّلات السياسية والاقتصادية والأمنية. وبالتوازي، ستسهم أدوات الاتصال المعززة—مثل النشرات الدورية—في الحفاظ على تفاعل الأعضاء والشركاء، وتوفير توثيق مستمر للتطورات التي تؤثر على الفضاء المدني في المنطقة.

تشهد المنطقة العربية تحولات سياسية واقتصادية واجتماعية عميقة ما زالت تعيد تشكيل البيئة التي يعمل ضمنها المجتمع المدني. فقد أدى تصاعد السلطوية، وتقلص الفضاء المدني، واستمرار النزاعات، وعدم الاستقرار المزمّن إلى خلق سياق أكثر تقييدًا أمام جهود المناصرة والعمل الجماعي. وفي الوقت نفسه، أدت الأزمات الاقتصادية، واتساع أوجه اللامساواة، والسياسات التقشفية إلى زيادة الإلحاح في معالجة قضايا استدامة الدّين، والعدالة الضريبية، والحماية الاجتماعية. كما تعقد التوترات الجيوسياسية وتفاوت مستويات حرية التعبير التعاون عبر الحدود. وتبرز هذه التطورات مجتمعة الحاجة إلى تبني مقاربات قائمة على الحقوق، وتعزيز التضامن الإقليمي، وتطوير استراتيجيات أكثر قدرة على التكيف لدعم المجتمع المدني وتعزيز الحوكمة الديمقراطية الشاملة.

وفي سياق التوجّه نحو عام 2026، تعمل الشبكة العربية على إعداد خطة استراتيجية شاملة تتضمن مجموعة من التحوّلات الرئيسية. إذ تعمل الاستراتيجية الجديدة على دمج الإطار القائم والانتقال من خمسة أهداف إلى أربعة محاور استراتيجية: المعرفة والبدائل، والتعلّم وبناء القدرات، والمناصرة، والشبكات. كما تُعقّق التركيز الموضوعي للشبكة في مجالات العدالة الاجتماعية-الاقتصادية، والحوكمة والديمقراطية، والعدالة المناخية، والقضايا الرقمية الناشئة. وتمنح الاستراتيجية دورًا أكبر للمجموعات العاملة—مثل شبكة الشباب العربي، ومجموعة حقوق النساء، ومجموعة العدالة المناخية—بوصفها آليات مركزية للتحليل والمناصرة. وبالتوازي، تؤكد الاستراتيجية على أهمية تعزيز البنية الداخلية للشبكة، بما يشمل العضوية والحوكمة والتحالفات. كما تم اعتماد نظرية تغيير موحدة، ونتيجة نهائية واحدة، وإطار للرصد والتقييم والتعلّم (MEL) يستند إلى مؤشرات SMART لتوجيه التقدم.

06 قائمة المرفقات



ورقة موقف شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية على مسودة إعلان قمة التنمية الاجتماعية الثانية



الوثيقة الختامية للاجتماع الإقليمي لمنظمات المجتمع المدني حول التنمية المستدامة



وجهات نظر المجتمع المدني الإقليمية وتوصياته للقمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية (WSSDII)



ورقة تحليلية تحضيراً للقمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية



أزمة الديون السيادية في مصر



ورقة موقف المجتمع المدني العربي من المفاوضات الدولية المتعلقة بتغير المناخ في الكوب 30



لائحة المنشورات



تزايد الدَّين العام وأثره في الاستدامة المالية للاقتصاد العراقي



أزمة الدين السيادي في الأردن: التحديات واستدامة المالية العامة



الدَّين العام وحقوق الإنسان في المغرب



الاقتصاد السياسي القائم على تراكم الديون في لبنان



الديون و حقوق الإنسان: دليل المجتمع المدني للمناصرة



دليل العدالة الضريبية

الفيديوهات



شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية
تقرير الراصد العربي لعام 2025 حول الحق في المياه وتغير المناخ - التقرير الوطني اللبناني



49 مليون شخص في البلدان العربية، الحق في المياه



مرصد العدالة الضريبية والديون

اضغط هنا لمشاهدة المزيد



أصوات عربية من أجل تمويل تقدمي للتنمية



الاجتماع الإقليمي للمجتمع المدني حول التنمية المستدامة 2025



البيانات المالية

المدخول

الوصف	الإيرادات بالدولار الأميركي
النتائج التراكمية السابقة	\$221,170
كريستن إيد	\$18,647.00
المساعدات الشعبية النرويجية	\$95,700.00
الصندوق الوطني للديمقراطية	\$90,182.00
المعهد الفرنسي	\$117,787.00
سيفيكوس	\$16,944.00
أوكسفام	\$13,236.00
مؤسسة فورد	\$379,500.00
خبز لأجل العالم	\$110,984.00
العمل من أجل التنمية المستدامة	\$18,066.00
شراكة منظمات المجتمع المدني من أجل فعالية التنمية	\$56,640.00
مؤسسات المجتمع المفتوح	\$150,000.00
إجمالي إيرادات المنح	\$1,067,686.00
إيرادات النشاطات	\$3,836.00
إيرادات محلية	\$7,576.00
اشتراكات الأعضاء	\$1,900.00
إجمالي الإيرادات غير المقيدة	\$13,312.00
الإيرادات المالية	\$28,007.00
إجمالي الإيرادات	\$1,330,175.00

المصاريف

الوصف	المصاريف بالدولار الأميركي
مصاريف نشاطات الشبكة	
الهدف الاستراتيجي الأول	\$162,396.00
الهدف الاستراتيجي الثاني	\$217,833.00
الهدف الاستراتيجي الثالث	\$205,417.00
الهدف الاستراتيجي الرابع	\$93,065.00
الهدف الاستراتيجي الخامس	\$304,265.00
اجمالي مصاريف نشاطات الشبكة	\$982,976.00
المصاريف الإدارية	\$134,243.00
المصاريف المالية	\$12,275.00
إجمالي المصاريف	\$1,129,494.00
الرصيد في 2025/12/31	\$200,681.00

شبكة المنظمات العربية
غير الحكومية للتنمية
التقرير السنوي
2 0 2 5



www.annd.org

