



annd

Arab NGO Network for Development  
شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية

**التقرير السنوي  
لشبكة المنظمات  
العربية غير الحكومية  
للتنمية 2020**



**التقرير السنوي**  
لشبكة المنظمات  
العربية غير الحكومية  
للتنمية 2020



شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية هي شبكة اقليمية مكونة من تسعة شبكات وطنية و 23 منظمة غير حكومية تعمل في 12 دولة عربية. انطلق عمل الشبكة سنة 1997 بينما تأسس المكتب التنفيذي للشبكة في بيروت عام 2000

P.O.Box: 4792/14 | Mazraa: 1105-2070 | Beirut, Lebanon  
Tel: +961 1 319366 | Fax: +961 1 815636

## المحتويات

4	المقدمة
6	الهدف الاستراتيجي الأول
12	الهدف الاستراتيجي الثاني
19	الهدف الاستراتيجي الثالث
25	الهدف الاستراتيجي الرابع
31	الهدف الاستراتيجي الخامس

## المقدمة

الى الأصدقاء والزملاء

بدأ العام 2020 حاملا بعض الأمل والمؤشرات الإيجابية التي المحت الى بوادر تغيير مع انطلاق الموجة الثانية للربيع العربي في العراق والسودان والجزائر ولبنان واحتمالات زاهرة كادت أن تكون واقعية وقابلة للتحقيق ...

وانتهى العام الى أصعب تحد والأكثر تعقيدا وابهاما في تاريخ البشرية الحديث، الجائحة التي انطلقت في بدايات العام الجديد، فتكشفت عن سرعة انتشار وتداعيات خطيرة على الإنسانية، ليس فقط على المستوى الصحي ولكنها فرضت انمطا جديدة من التباعد الاجتماعي والتعلم عن بعد والتواصل في العالم الافتراضي وتحاشي التجمعات واللقاءات العائلية والاجتماعية. فكانت انعكاساتها الاقتصادية والتجارية والسياسية على نفس مستوى التحديات الصحية والاجتماعية والبيئية.

وقد شهدت المنطقة العربية تطورات كثيرة لعل أشدها خطورة هو استمرار النزاعات المسلحة في اليمن وسوريا وليبيا مع ما لها من تداعيات على الاستقرار في المنطقة ككل وما تتيحه من ثغرات تدخل من خلالها قوى خارجية في إطار الصراعات الدولية والإقليمية على تقاسم النفوذ والمنافسة على الأسواق والموارد. حولت هذه النزاعات المنطقة الى حلبة دولية للصراع بين الأقطاب من الولايات المتحدة وأوروبا وصولا الى الصين وروسيا مرورا بتركيا وإيران والمملكة العربية في وقت أصبح فيها دور الشعوب هامشيا وتأثيرهم في الاحداث وتطوراتها محدودا.

المشرق العربي يواجه صراعا وجوديا من العراق الى لبنان مرورا بسوريا وطبعاً تبقى القضية الأكثر خطورة وتعقيدا هي القضية الفلسطينية التي دخلت مرحلة جديدة بعد مبادرات التطبيع التي انطلقت من الخليج مع الامارات وقطر والبحرين مقابل وعود بالحماية من التحدي الخارجي، ووصلت الى السودان مقابل ازالتها عن قائمة الدول الإرهابية وتوفير المساعدات لتجاوز تداعيات الحروب والدكتاتوريات والمغرب على حساب النزاع على الصحراء الغربية، كل هذه الخطوات تؤدي الى تصفية حقوق الشعب الفلسطيني بإقامة دولته المستقلة وفق قرارات الشرعية الدولية، بعد ان تولى الراعي الأكبر لعملية السلام عن الموضوعية والحياد لا بل اعلن الانحياز الكامل لصالح الاحتلال الإسرائيلي.

اما بلدي لبنان، فهو الدولة الأصغر والاحب الى قلوب الغرب والشرق لما يتمتع به من تنوع ثقافي وسياسي واجتماعي ميّزه لعقود من الزمن، ولعب خلالها دورا ثقافيا وملاذا للحريات وصرحا تعليميا وصحيا ومقصدا سياحيا وخدماتيا قضت على قدراته ودوره ثقافة اقصائية غريبة عنه لا تعرف تنوعا ولاعدالة أو منطقا.

السنة التي نودعها كانت كارثية، تركتنا مع معدلات فقر مرتفعة في المنطقة العربية تفوق الـ 30% (تصل في بعض الدول الى 75%) وبطالة تزيد عن 12% مع معدلات في بعض البلدان تصل الى 30%، وبطالة بين الشباب تتعدى الـ 40% وتفاوت بين المرأة والرجل يفوق الـ 40% بالإضافة الى التحديات في الغذاء حيث تستورد المنطقة أكثر من 75% من احتياجاتها الغذائية بالإضافة الى أزمة المياه والموارد الطبيعية والبيئية.

معظم دول المنطقة اضطرت الى الاستدانة من برامج صندوق النقد الدولي لترتفع نسب الدين من الدخل الوطني الى معدلات غير مسبوقة، ما سيشكل أعباء إضافية ويعزز التبعية ويزيد من احتمالات اللجوء الى التدابير التقشفية دون القيام بخطوات إصلاحية جديدة.

أن تداعيات هذه الازمات قد تستمر في العام المقبل (2021)، الا انها ليست قدرا بالضرورة لو تمكنت الشعوب من اخذ المبادرة للمواجهة بعد امتلاك الرؤية والشجاعة والتصميم.

الاستبداد يتداعى في كل دول المنطقة ولكن البدائل غير جاهزة بعد، وتحضير البدائل هي مسألة أكثر تعقيدا لا تقتصر فقط على الرؤية والبدائل السياساتية، وهي أصلا مسألة معقدة، ولكن والاهم هو من يحمل المشروع التغييرى ويقود عملية الانتقال الى أنظمة ديمقراطية تعمها العدالة والمساواة والرفاه؟ لقد اعتمدت الشبكة في استراتيجيتها الأخيرة (2020-2023) على المنطق الذي يقول ان أي مشروع تغييرى بديل يتطلب الربط بين الرؤية والبرنامج البديل من جهة والقوى القادرة على تحقيقه من جهة ثانية، من هنا الربط الاستراتيجى بين المعرفة والتحليل وبلورة البدائل وبين بناء القدرات التي يدخل فيها البناء المؤسسى والدفاع عن الحريات العامة والفضاء العام والتشبيك والتعاون

وبذلك تنتقل الشبكة في استراتيجياتها بين تطوير عمل المجتمع المدني من خلال بناء قدراته وتعميق مفهومه للتحديات التنموية وتحوله الى فاعل سياسى قادر على احداث التغيير المنشود من اجل مستقبل أفضل يعمه الرفاه والتقدم.

مهمة صعبة ومعقدة الا انها ليست مستحيلة خاصة وإننا نطوي عقدا من الثورات والاحداث التي عمت المنطقة وطبعتها برغبات شعوبها وتوقهم الى الانعتاق والتحرر، لندخل عقد التحولات الكبيرة ولا رجوع عنها بفضل التصميم الأكيد والإرادة الصلبة والعزم الهادف والرؤية المتجددة بين طيات هذا التقرير الكثير مما نتعلم منه ولكن الأكثر من الامل والوعود بغد أفضل.

## الهدف الاستراتيجي الأول والمؤشرات

بناء كتلة حرجة من الجهات الفاعلة والشركاء في التنمية في المنطقة العربية لتصبح فعّالة في سياسات التنمية على المستويات الوطنية (بما في ذلك تلك المتعلقة بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والمطالب النقابية والمهنية ومشاركة منظمات المجتمع المدني في التأثير على السياسات الاجتماعية والاقتصادية، وتمكين المرأة، ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة، والدفاع عن حقوق الأقليات)، من خلال التأثير على مقترحات السياسة البديلة وزيادة الوعي.

### ما نتوقع

تعزيز قدرات الأعضاء والشركاء من أجل الانخراط في عمليات صنع القرار.

تعزيز قدرات الأعضاء والشركاء من أجل التأثير في عمليات صنع القرار في بلدانهم، بما في ذلك بلدان ما بعد النزاع والحرب.

### ما نرغب

يطوّر الأعضاء والشركاء رؤية تنموية بديلة مشتركة ويسعون من أجل تبنيها في دوائر صنع السياسات

### ما نحب

يشارك الأعضاء والشركاء في حوارات بناءة مع صناع السياسات حول السياسات التنموية البديلة، بما في ذلك في البلدان في مراحل ما بعد النزاع والحرب.

## 1.1 أهمية العمل:

تواجه دول المنطقة أزمات متعددة، سواء على الصعيد الاجتماعي - الاقتصادي أو المالي أو الأمني أو حتى الصراعات و / أو الحروب. استمرت البيئة التمكينية للمجتمع المدني في الانكماش في الأشهر الأخيرة، ولم يكن لدى المنظمات مساحة كبيرة للمشاركة بل وحتى التفكير في بعض الأمور التي تؤثر على بلدانها ومنطقتها. كما كان للصراعات والحروب نصيبها من التأثير على عمل المنظمات السورية واليمنية والعراقية والليبية التي أبعدت بشكل كبير عن بلدانها وحرمت من الوصول إلى القدرات والموارد. على هذا النحو، تختلف الاحتياجات في المنطقة.

من ناحية أولى، هناك حاجة متزايدة لبناء القدرات ولتعزيز المهارات الأساسية والمعرفة وإثراء موارد منظمات المجتمع المدني للسماح لها بمشاركة أفضل مع صانعي السياسات؛ ومن ناحية أخرى، فإن بناء القدرات المستهدف المرتبط بمواضيع وعمليات محددة مثل التنمية وحقوق الإنسان وجدول أعمال 2030 من شأنه أن يعزز مشاركة منظمات المجتمع المدني في العديد من العمليات والقنوات المتعلقة بالدفاع والمناصرة.

تواجه الشبكة العربية حاليًا تحديات متعددة وتوحد الجهود للتغلب على مجموعة واسعة من الاعتبارات والتكيف معها أثناء تنسيق مشاركتها في المنطقة. كما هو مبين في استراتيجية السنوات الأربع التي تم تبنيها مؤخرًا، ستعيد الشبكة تنظيم أنشطة بناء القدرات في هيكل إقليمي لتقديم نموذج منهجي ومستدام فيما يتعلق بسياسات التنمية، والتي تسعى إلى أن يشكل قيمة مضافة في مجال تنمية القدرات في المنطقة العربية. والأهم من ذلك، أن النموذج يعطي الأولوية للمشاركة على المستويات الوطنية، ويساهم بتعزيز قدرات الأعضاء والشركاء الموجودين في أكبر عدد ممكن من البلدان العربية. وسيستند النهج الجديد أيضًا إلى عملية منهجية تتميز بالتخطيط المركزي والمتابعة والتنفيذ اللامركزي.

## 2.1 الأنشطة المنفذة في 2020



الأسبوع الدراسي



حوارات وطنية على  
مستوى السياسات  
العامة



الدورات التدريبية

### أسبوع دراسي حول سياسات الاقتصاد الكلي والتجارة والاستثمار والتنمية

من 2 إلى 21 ديسمبر 2020 ، نظمت الشبكة العربية وبالتعاون مع شبكة العالم الثالث برنامج الأسبوع الدراسي السنوي حول سياسات الاقتصاد الكلي والتجارة والاستثمار والتنمية. و استمر برنامج الدراسة هذا العام لمدة 3 أسابيع وشمل 13 جلسة بمشاركة 13 خبيراً بارزاً من المنظمات الدولية ذات الخبرة الطويلة في سياسات الاقتصاد الكلي والتنمية. جاء الخبراء من شبكة العالم الثالث ووكالات الأمم المتحدة، وشبكة الراصد الاجتماعي ومجموعة التفكير الدولية حول التنمية والتنمية المستدامة. أدار الجلسات المشاركون في برامج ابوع الدراسة في السنوات السابقة، في محاولة لخلق روابط بين خريجي هذه البرامج. استفاد من البرنامج 14 مشاركاً من 6 بلدان عربية تم اختيارهم وفقاً لمعايير اختيار محددة مسبقاً.

### تنظيم مشترك لتدريب عنتاوي مع المعهد العربي لحقوق الإنسان:

شاركت الشبكة العربية في تنظيم الدورة التدريبية الإقليمية السنوية في مجال حقوق الإنسان الذي ينظمها المعهد العربي لحقوق الإنسان "عنتاوي 30" ، بعنوان "حقوق الإنسان وأهداف التنمية المستدامة: الحق في الصحة نموذجاً". تم تنظيم الدورة عن بعد في مرحلتها الأولى والثانية. أقيمت المرحلة الأولى في الفترة ما بين 20/06/2020 - 26/07/2020 بمشاركة 100 مشارك ، وعقدت المرحلة الثانية بين 12/6/2020 و 12/17/2020 بمشاركة 35 مشاركاً. ساهمت الشبكة بشكل كبير في الدورة التدريبية وقدمت مضمون 7 جلسات خلال الأسبوع حول مفاهيم التنمية المستدامة ونهجها وأهدافها ، وتحديات التنمية في المنطقة ، وتحديات المناصرة وآثار COVID-19 على الحقوق الاجتماعية والاقتصادية.

## ورشة عمل اقليمية لمراجعة أدوات التدريب الخاصة بأجندة 2030 للتنمية المستدامة:

الشبكة في صدد اعداد مجموعة من المواد التدريبية حول اجندة 2030 للتنمية المستدامة وربطها بحقوق الانسان وإمكانات المناصرة والمدافعة، وتنظيم مجموعة من التدريبات الإقليمية والوطنية خلال سنة 2021. بناء عليه، تم في سنة 2020 العمل على اعداد هذه المواد ونظمت الشبكة العربية يومي 19 و 20 تشرين الثاني / نوفمبر 2020، جلسة إقليمية لمراجعة هذه المواد التدريبية التي تشمل تعريفات ومبادئ التنمية، تعريف بأهداف التنمية المستدامة، بالإضافة إلى دليلين حول المناصرة وحقوق الإنسان.

### حواران وطنيان حول اجندة 2030 للتنمية المستدامة:

تم عقد الاجتماع الأول قبل مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية في الأردن في 15 أيلول/سبتمبر 2020 ، وحضره 25 مشاركاً يمثلون مجموعة واسعة من الوزارات والمؤسسات الحكومية ، بالإضافة إلى العديد من المنظمات غير الحكومية والأوساط الأكاديمية وأعضاء اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان وغيرهم من أصحاب المصلحة.

أما الثاني فقد تم تنظيمه في 7 تموز/يوليو من قبل الفضاء الجمعوي في المغرب. أقيم الحدث من خلال منصة Zoom وبث مباشرة على صفحة Espace Associatif. شارك في الجلسة العديد من المتحدثين الذين ناقشوا تحديات التنمية الرئيسية في المغرب ، بما في ذلك العدالة المناخية والعدالة بين الجنسين والسياسات الاقتصادية ، وحضرها ممثل وزارة البيئة ، وزارة الطاقة والمعادن ومدير شؤون المرأة ، وزارة التضامن، ووزارة التنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة.

### دعم مبادرات لبناء القدرات المحلية في لبنان:

ساهمت الشبكة العربية في تدريب نظمه Baladi-Cap لشبكة من المجتمع المدني اللبناني المهتمة بالأولويات البيئية. أتاح هذا التدريب للشبكة مشاركة خبرتها في مجال التشبيك وعرض الدروس المستفادة خلال 20 سنة من التشبيك مع شبكات محلية تفتقر إلى هذه الخبرة. تساهم الشبكة في منهج تدريبي عبر الإنترنت طورته جمعية الشفافية اللبنانية (LTA) ، وقام المدير التنفيذي للشبكة بإعداد مادة تدريبية حول الهدف 16 من اهداف التنمية المستدامة مدتها 45 دقيقة يتم تضمينها في الدورة التدريبية عبر الإنترنت. تساهم الشبكة في المناهج التدريبية لحركة السلام الدائم (PPM) في دورة حول الأمن البشري من منظور اجتماعي-اقتصادي.

### 3.1 التقدم نحو النتائج والمعوقات الرئيسية:

أظهر أعضاء وشركاء الشبكة الاهتمام والمشاركة من خلال مشاركتهم في مختلف أنشطة بناء القدرات عبر تسمية المشاركين ومناقشة المواد التدريبية. حضر حوالي 45 مشاركًا ورشة العمل الإقليمية لمراجعة المواد التدريبية نيابة عن منظمات المجتمع المدني العربية. وعلاوة على ذلك، قدم بعض المشاركين تعليقات جيدة جدًا وحاسمة على المواد التي تمت مناقشتها، والتي تم أخذها بعين الاعتبار من قبل الخبراء وتم عكسها في مجموعة أدوات التدريب. وتساءل المشاركون عن الجلسات المماثلة التالية والمشاركة في تطوير مجموعة الأدوات ليكونوا مستعدين لتدريب المدربين. وأبدى المشاركون حماسة لتعميق معارفهم حول التنمية ومفاهيمها المختلفة واستراتيجيات المدافعة المناصر، فضلًا عن ارتباطها التنية واجنداتها بمعايير حقوق الإنسان والمسارات ذات الصلة. وقد استخدم أعضاء وشركاء الشبكة مسار أجندة 2030 للانخراط في حوار مع صانعي السياسات في دولهم ولا سيما في المغرب والأردن، من خلال مشاركتهم في تبادل تفاعلي حول السياسات الاقتصادية والتنموية، والتي تشكل قضايا رئيسية في بلدانهم. ومن من خلال تدريب عبتاوي، تمكن الأعضاء والشركاء من تطوير روايتهم البديلة من حول التنمية التي تضم مبادئ حقوق الإنسان ومفاهيمها ومقارباتها في التنمية، ولا سيما فيما يتعلق بالحق في الصحة، كما اكتسوبا مهارات حول حملات المناصرة واستراتيجياتها في المنطقة العربية. ساهم أسبوع الدراسة في تطوير سرد يشرح الآثار المترتبة على سياسات التجارة والاستثمار في التنمية لدى مجموعة من المشاركين المهتمين في هذه القضايا. وشارك أعضاء وشركاء مختارون مع صانعي السياسات في حوار بناء حول سياسات التنمية البديلة بما في ذلك جمعية Espace التي شاركت بنشاط في جلسة المراجعة الوطنية الطوعية (VNR) للمغرب خلال المنتدى السياسي الافتراضي رفيع المستوى (HLPF) في يوليو 2020.



نقاط اتصال لتنظيم  
الورشات الوطنية



تسمية المشاركين في  
التدريبات وورش العمل



مشاركة المعلومة حول  
الأنشطة عبر وسائل  
التواصل المختلفة



مشاركة التجارب  
والخبرات المكتسبة على  
المستوى المحلي

دور الأعضاء والشركاء  
في الانشطة

## 4.1 قصص النجاح والدروس المستفادة:

أظهرت الشبكة خلال عام 2020 المرونة وإمكانية التكيف مع التحديات العديدة، من خلال تحويل البرامج التدريبية الى برامج عبر الإنترنت وتطوير برنامج التعلم الإلكتروني باستخدام أدوات جديدة مثل Thinkific. كما استفادت الشبكة من الواقع الصعب المتمثل بالتدريب عن بعد، لزيادة وتنويع الخبراء في أسبوع الدراسة وإشراك خبراء من منظمات دولية مختلفة بالإضافة الى إشراك الخريجين. كما سمحت الاجتماعات المجدولة والسريعة عبر الإنترنت بمزيد من التبادل المنظم بين المنظمات العضوة والشريكة، بما في ذلك تبادل أفضل الممارسات والأدوات والطرق الجديدة لإدارة العمل والأنشطة في أوقات الأزمات. وقد عزز هذا بالفعل بعض القدرات الرئيسية للأعضاء والمنظمات الشريكة، بما فيها القدرات التقنية والإدارية والتنظيمية.

### الدروس المستفادة:

- ضرورة تعزيز وتحسين قدرات ومهارات الموظفين والأعضاء باستخدام التواصل عبر الإنترنت ،
- إمكانية تكييف الأساليب الهجينة في المستقبل في أنشطة بناء القدرات.

## الهدف الاستراتيجي الثاني والمؤشرات

تؤثر المنظمات المجتمعية بنجاح على سياسات التنمية الإقليمية والدولية البديلة من خلال العمل معا والتعاون للضغط على المؤسسات الدولية والإقليمية.

### ما نتوقع

يشترك الأعضاء والشركاء بفعالية في عمليات المدافعة أمام المؤسسات الدولية والإقليمية.

ينخرط الأعضاء والشركاء في حوارات مع المؤسسات الدولية والإقليمية حول السياسات التنموية البديلة.

### ما نرغب

يستخدم الأعضاء والشركاء بفعالية الوسائل وأدوات خطة العمل للتفاعل مع البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، والاتحاد الأوروبي، والبنك الأوروبي للاستثمار، والبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير.

### ما نحب

يتبنى البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، والاتحاد الأوروبي، وبنك الأوروبي للاستثمار، والبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير، مقترحات وتوصيات الشبكة العربية التي تتعلق بسياسات هذه المؤسسات في المنطقة العربية.

## 1.2 أهمية العمل:

يلعب المجتمع المدني دوراً حاسماً في تحقيق التنمية المستدامة. منذ شراكة بوسان، تم الاعتراف بدور المجتمع المدني والحاجة إلى نهج شامل في التعاون الإنمائي. وقد أتاحت العديد من المسارات الإقليمية والدولية مساحات لمشاركة المجتمع المدني على الرغم من وجود قيود من حيث الشمولية والكفاءة. من هنا يشارك أعضاء الشبكة وشركاؤها بشكل فعال في الحوارات مع المؤسسات الإقليمية والدولية، معتبرين ان هذه المسارات تشكل قنوات مهمة للمدافعة والمساءلة وربط المسارات الوطنية بالمسارات الدولية. وتهدف الشبكة إلى تسليط الضوء الى احتياجات وأولويات التنمية الخاصة بالمنطقة العربية في مسارات المناصرة والمدافع وتعزيز دور المجتمع المدني في صياغة سياسات التنمية البديلة وتنفيذها.

## 2.2 الأنشطة المنفذة في 2020:



اجتماعات مكتب التنسيق  
والجمعية العامة



ورش عمل مجالات  
الموضوعاتية ومنتدى  
الجنوب



ورش عمل خلال المنتدى  
السياسي رفيع المستوى  
وتقديم التقارير الوطنية



اجتماعات السنوية لصندوق النقد  
الدولي والبنك الدولي وتنظيم جلسة  
جانبة حول دور هذه المؤسسات  
خلال الازمات التي نعيشها



ورشات عمل حول دور  
القطاع الخاص في التنمية  
الاسكوا، منتدى  
(السياسي للتنمية)



جلسات تحضيرية  
للاستعراض الدوري  
الشامل

خلال من عام 2020 ، شارك أعضاء وشركاء ANND بنشاط في الحوار مع الاتحاد الأوروبي وعلى مستوى الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية، وقد تم تنظيم جميع الأنشطة عبر الإنترنت بسبب قيود جائحة COVID-19.

## تنظيم ورش عمل مواضيعية لمشروع جلسات

وبناءً عليه، في 20 أيار/ مايو، تم تنظيم ندوة عبر الإنترنت تحت عنوان التنمية الاقتصادية والحوار الاجتماعي (ECOSOC) لمشروع "مجالات". ركزت الندوة عبر الإنترنت على تأثير جائحة COVID-19 العالمي على الاقتصاد العالمي ، وخاصة على الحقوق الاجتماعية والاقتصادية لسكان المنطقة، واستجابة الاتحاد الأوروبي للأزمة في دول الجوار الجنوبي. كنتيجة لهذا الحدث، تم إرسال مجموعة من التوصيات المتعلقة بإنشاء نماذج جديدة في التنمية الاقتصادية والحماية الاجتماعية إلى الاتحاد الأوروبي، بما في ذلك دعوة لإشراك الجهات الفاعلة في المجتمع المدني المحلي في تحديد الدعم الاقتصادي وحزم الاستجابة للأزمات.

تم تنظيم الندوة الثانية عبر الإنترنت في 31 آب/ أغسطس 2020 ، وتضمنت جلسة بناء القدرات المصممة لمنظمات المجتمع المدني التي تتطلع إلى تعميق معرفتها بشأن سياسات التجارة والاستثمار الخاصة بالاتحاد الأوروبي تجاه بلدان الجوار الجنوبي وآليات صنع القرار بشأن هذه السياسات.

نظمت الحلقة الثالثة في سلسلة الندوات عبر الإنترنت في 7 تشرين الاول / أكتوبر 2020، وتألقت من مناقشة أدارتها الشبكة بين المجتمع المدني ومسؤولي الاتحاد الأوروبي حول قضايا التجارة والاستثمار وأولويات السياسة الإقليمية في ضوء جائحة كورونا. وكان من بين مسؤولي الاتحاد الأوروبي أربعة مسؤولين من المديرية العامة، واثنين من أعضاء وفدي الاتحاد الأوروبي في تونس ولبنان.

في وقت لاحق من خريف 2020 ، قبل أيام من منتدى الجوار الجنوبي، نظمت الشبكة ورشة عمل موضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، والتي تم تقسيمها إلى جلستين في 23 و 25 تشرين الثاني/ نوفمبر. تم تسليط الضوء خلال الجلسة الأولى على حالة سياسات الاتحاد الأوروبي بعد جائحة COVID-19 من خلال عرض تقديمي من الخبير المواضيعي، تلتها مناقشة حول التوصيات بين ممثلي منظمات المجتمع المدني. وتضمنت الجلسة الثانية مداخلات موجزة من مسؤولي الاتحاد الأوروبي وتفاعلات بينهم وبين ممثلي منظمات المجتمع المدني حول التوصيات التي نوقشت في الجلسة الأولى.

تنظيم منتدى الجنوب في مشروع مجالات تحت عنوان "مسارات تحويلية في المنطقة العربية" نظمت الشبكة العربية منتدى الجنوب لمشروع مجالات في نهاية تشرين الثاني/ نوفمبر 2020، وتضمنت 3 فعاليات رئيسية عقدت على مدار يومي 30 نوفمبر و 1 ديسمبر. تناولت الحلقات الثلاث السياق الاجتماعي والاقتصادي والسياسي في المنطقة، والأولويات والسياسات المستقبلية للاتحاد الأوروبي فيما يتعلق بالجنوب المجاور. تألف المتحدثون في أول فعالية من الباحثين والمثقفين العاملين في المنطقة، بينما شارك في الفعالية الثالثة مسؤولين من الاتحاد الأوروبي.

المشاركة في حوارات حول دور القطاع الخاص في التنمية  
شارك شركاء وأعضاء الشبكة في حوارات ومسارات العالمية والإقليمية حول دور القطاع الخاص

باستخدام نتائج تقرير الراصد العربي، فقد ساهم أعضاء الشبكة في النقاش في منتدى السياسات من أجل التنمية، وفي ورشة عمل الإسكوا حول القطاع الخاص وفي عدد من المشاورات التي نظمها صندوق النقد الدولي. سمحت كل هذه المنتديات بمناقشة متعمقة حول دور القطاع الخاص، واستجابته للأزمة الصحي ودوره في التنمية بشكل عام. استندت مداخلات الشبكة العربية على المناقشات ونتائج البحوث التي توصلت إليها من خلال اوراق الراصد العربي.

## المشاركة في المنتدى الدولي رفيع المستوى حول التنمية المستدامة

في 9 تموز/يوليو، نظمت الشبكة حدثًا جانبيًا افتراضيًا في المنتدى الدولي رفيع المستوى حول التنمية المستدامة، بعنوان المسارات التحويلية في المنطقة العربية. شارك في الجلسة أعضاء من المجتمع المدني من سوريا ومصر والأردن، ورئيسة وحدة أجندة 2030 في "إسكوا". خلال الجلسة، تم عرض النتائج الرئيسية لتقرير التنمية المستدامة العربية 2020 بالإضافة إلى تحديات التنمية الرئيسية في المنطقة.

نسقت الشبكة مع الشركاء والاعضاء في سوريا والمغرب مشاركتهم في منتدى السياسات رفيع المستوى على مستوى الأمم المتحدة. بصفتها نقطة الاتصال الإقليمية للتنسيق مع مجموعات الأمم المتحدة الرئيسية، دعمت الشبكة مشاركة المجتمع المدني في عروض المراجعة الوطنية الطوعية للبلدين. قدم شريك السوري مداخلة شفوية لمدة دقيقتين، وطرح أسئلة مباشرة على الوفد السوري الرسمي.

## المدافعة والمناصرة مع المؤسسات المالية الدولية (صندوق النقد والبنك الدوليان)

نظمت الشبكة العربية جلسة جانبيا افتراضيا خلال الاجتماع السنوي لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي بعنوان «دور المؤسسات المالية الدولية في عالم من الصراعات والأزمات المتقاطعة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا» وتم عقده في 5 تشرين الأول/أكتوبر 2020. وقد قامت الجلسة بتقييم سياسات المؤسسات المالية الدولية في سياقات الأزمات والنزاعات، لا سيما في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، من خلال مراجعة السياسات المتبعة وتأثيرها على عدم المساواة. بحثت في البلدان التي تجري مفاوضات مع صندوق النقد الدولي، في ضوء السياقات الخاصة بكل بلد، مثل الفشل الاقتصادي وعدم القدرة على التفاوض في لبنان، وحالة الإقراض الطارئ في مصر. وأخيرا، قامت بتقييم سياسات صندوق النقد الدولي على المستوى الإقليمي من حيث صلتها بتأثير الوباء. تم تنظيم الجلسة مع المنظمات الدولية بما في ذلك: أوكسفام، مركز الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، Social Watch، الشبكة العالمية الثالثة، منتدى السياسة العالمية، المجتمع الدولي والتنمية وكذلك المنظمات الوطنية: مركز فينكس للاقتصاد والمعلوماتية والمركز السوري لبحوث السياسات.

نظم صندوق النقد الدولي مشاورة لأول مرة في 29 تشرين الأول / أكتوبر 2020 مع المديرين التنفيذيين (ED) في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للحصول على وجهات نظر المجتمع المدني وتزويدهم بمعلومات وفرصة لطرح الأسئلة على المسؤولين. لعب أعضاء وشركاء الشبكة من المنطقة دورًا رئيسيًا في هذه المشاورة، إذ كان من أصل 14 مشاركا 8 من موظفي وأعضاء وشركاء الشبكة. ودارت



جلسة التشاور حول الوضع الاقتصادي في المنطقة في سياق الجائحة وما يفعله الصندوق لدعم جهود من قبل الدول لمكافحة الوباء.

## الانخراط في مناقشة البرنامج المتوقع للبنان:

يتفاوض لبنان مع صندوق النقد الدولي بشأن برنامج اقراض بعد أن أخفقت الدولة في دفع سندات اليوروبوند المستحقة، مما دفع السلطات لطلب مساعدة صندوق النقد الدولي. بدأت عملية التفاوض بين الحكومة اللبنانية وصندوق النقد الدولي في أيار/مايو وتخللها واكثر من 16 اجتماعا مفاوضات. وابدى المجتمع المدني في لبنان قلقه من التدايعات الاجتماعية للبرنامج، لذلك طورت الشبكة مقالاً عن الآثار المترتبة على سياسات صندوق النقد الدولي مع الحالات من تجارب عربية أخرى تحت عنوان "لبنان تحت وصاية صندوق النقد الدولي؟" ومقالا اخر بعنوان "هل يمكن لبرنامج صندوق النقد الدولي أن يجعل الأمور أسوأ" التي تم نشرها في نشرة مشروع بريتون وود.

علاوة على ذلك، وبالتعاون مع منظمة دعم لبنان، أجرت ANND حملة مناصرة على وسائل التواصل الاجتماعي حملة بعنوان #DebunkingIMF. عرضت الحملة مقاطع فيديو وتجارب من دول مختلفة. تمكنت ANND من التواصل مع الزملاء من باكستان والأرجنتين والأردن وغيرهم منالذين يعملون على المستوى العالمي لتبادل الخبرات. ركز كل مقطع من مقاطع الفيديو هذه على جانب معين (التأثير على النمو الاقتصادي ، التأثير على الخدمات الصحية ، والتأثير على النساء والعلاقات بين الجنسين ، وما إلى ذلك) من أجل شرح ما يجب توقعه من حزمة صندوق النقد الدولي التي ستخصص لإنقاذ لبنان من الأزمة. وقد تمت مشاركة مقاطع فيديو على نطاق واسع وحظيت بتفاعل كبير على وسائل التواصل الاجتماعي.

كما انضمت ANND ولعبت دورًا مهمًا في إنشاء وعمل مجموعة الخبراء حول الحماية الاجتماعية التي تضم أكثر من 20 منظمة وخبرة في المجال الاجتماعي، ووضعت هذه المجموعة ورقة سياسات، تضمن توصيات المجتمع المدني لاعتماد سياسات حماية اجتماعية شاملة.

عقدت الشبكة العربية اجتماعين افتراضيين للمجموعة، الأول كان لرئيس بعثة صندوق النقد الدولي والثاني، بالنسبة مع الخبير الرئيسي في البنك الدولي في مجال الحماية الاجتماعية ، سمحت الاجتماعات للمجموعة من تقديم مقاربتهم وتقديم أنفسهم كمنظرة في مناقشة السياسة. أبدى مسؤولو البنك الدولي وصندوق النقد الدولي اهتمامًا بمتابعة هذا الحوار الجماعي مع ما دامت المفاوضات جارية.

## عقد اجتماعات مكتب التنسيق والجمعية العمومية للشبكة

انعقدت الجمعية العمومية في بيروت في 20 شباط / فبراير 2020، حيث راجعت التقارير السردية والمالية و للشبكة، وناقشت وقدمت تعليقات على السياسات الداخلية من سياسة مكافحة الفساد وسياسة الحماية، وقررت الإستراتيجية الجديدة (2020-2023) وإطار المراقبة والتقييم، وتختب أعضاء مكتب التنسيق.

خلال أزمة كوفيد، اجتمع مكتب تنسيق الشبكة بشكل متكرر أكثر من الأوقات العادية بحيث تم إطلاع الأعضاء على الوضع والاستجابة في بلدانهم المختلفة ودور المجتمع المدني.

في 15 ديسمبر 2020، اجتمع مكتب تنسيق الشبكة بشكل افتراضي واستعرض التقدم المحرز في برامج الشبكة والوضع المالي واتفق على عقد جمعية عمومية افتراضية في فبراير 2021 لمناقشة الوضع في المنطقة ، وتبادل المعلومات حول الآثار المترتبة على منظمات المجتمع المدني في مختلف البلدان، ومناقشة التقدم المحرز في تدخلات الشبكة الإستراتيجية وطرق المضي قدما.

## 3.2 التقدم نحو النتائج والمعوقات الرئيسية

يشارك الأعضاء والشركاء بنشاط في وضع خطة العمل للضغط على المؤسسات الدولية والإقليمية ، حيث نظمت الشبكة حدثًا جانبيًا واحدًا في المنتدى السياسي الرفيع المستوى لتقديم لمحة عامة عن تحديات التنمية الخاصة بالمنطقة. شارك ممثلون من بلدين من المنطقة اللتين أجريا المراجعة الوطنية الطوعية، وهما سوريا والمغرب. بالإضافة إلى ذلك، تم اعداد تقريرين تسليط الضوء على تحديات تنفيذ اجندة 2030 وذلك عقب جلسات الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين.

نظم صندوق النقد الدولي مشاورة لأول مرة في 29 أكتوبر 2020 مع المديرين التنفيذيين (ED) التي تغطي منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للتعرف على آراء المجتمع المدني وإتاحة الفرصة لهم لطرح الأسئلة على المسؤولين. ودارت المناقشة حول الوضع الاقتصادي في المنطقة في سياق كوفيد 19- وما يقوم به الصندوق من حيث دعم الجهود التي تبذلها الدول لمكافحة الوباء. وكان ثمانية من 14 مشاركا في هذه المشاورات من بين موظفي وأعضاء وشركاء الشبكة. وهذا يدل على أن ممثلين من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي والاتحاد الأوروبي وبنك الاستثمار الأوروبي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية في المنطقة يأخذون في الاعتبار رأي أعضاء الشبكة في توصياتهم إلى الحكومات في المنطقة.



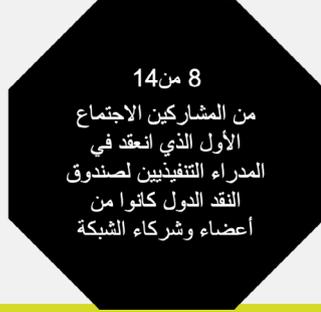
مشاركة نابغة من السياق  
الوطني في المسارات  
الدولية



تقديم مداخلات وخبرات



التشاور معهم من قبل  
اللاعبين الدوليين



8 من 14  
من المشاركين الاجتماع  
الأول الذي انعقد في  
المدراء التنفيذيين لصندوق  
النقد الدول كانوا من  
أعضاء وشركاء الشبكة

دور الأعضاء والشركاء  
في الانشطة

## 4.2 دروس مستفادة

على الرغم من أن الشبكة أتمدت مناقشات الغضاء الافتراضي كبديل للقاءات الشخصية خلال ازمة كوفيد، وذلك لتعزيز التفاعل بين أعضاء الشبكة وشركائها ومسؤوليها، فإن العديد من آليات الحوار المحدودة داخل المؤسسات الدولية أصبحت تواجه مزيدًا من التحديات بسبب عدم وجود مشاركة شخصية مباشرة. على سبيل المثال ، خلال المنتدى السياسي الرفيع المستوى ، لم يُمنح المغرب الكلمة لأن الوفد الرسمي اختار الأسئلة المكتوبة فقط ، مما حد من فرص الدعوة النشطة. وهذا يتطلب من الشبكة وأعضائها وشركائها الدعوة إلى تعزيز الآليات الافتراضية التشاركية من خلال طرائق واضحة ودعم فني.

## الهدف الاستراتيجي الثالث والمؤشرات

تنتج الشبكة المعرفة حول اقتراحات بدائل سياسية وتخدم المهام المتعلقة بالمدافعة والتوعية والتواصل مع الأطراف المعنية بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المنطقة العربية.

### ما نتوقع

تنتج الشبكة معرفة حول السياسات التنموية البديلة.

إتاحة الإنتاج المعرفي للشبكة للأعضاء والشركاء، والمجتمع المدني، والأوساط الأكاديمية والإعلامية والنقابات في المنطقة العربية.

### ما نرغب

يشير أعضاء الشبكة وشركائها، والمجتمع المدني، والأوساط الأكاديمية والإعلامية والنقابات في المنطقة العربية إلى المعرفة التي تنتجها الشبكة.

### ما نحب

يأخذ صناع السياسات والسلطات بعين الاعتبار اقتراحات السياسات البديلة التي تطورها الشبكة.

### 1.3 أهمية العمل:

لدى المنطقة العربية مجتمع مدني نشط وحيوي مع خبرات مناصرة متراكمة في الدفع باتجاه بدائل سياسية قائمة على حقوق الإنسان. من ناحية أخرى، يقوم الباحثون والمؤسسات البحثية بإنتاج تحليلات محلية ومتطورة في المنطقة وفي المنطقة. ومع ذلك ، لا تزال الروابط بين البحوث القائمة على الأدلة وجهود مناصرة المجتمع المدني بحاجة إلى التعزيز من أجل تحقيق تأثير أكبر للسياسات. تصبح هذه الروابط أكثر أهمية في أوقات التحولات أو الأزمات بما في ذلك الحروب والنزاعات و COVID-19 ، لأن مثل هذه المواقف تتطلب خبرة سريعة ودقيقة علميًا.

وبناءً على ذلك، تواصل "الشبكة" في تيسير العمليات المؤسسية والتشاركية لإنتاج المعرفة من أجل اقتراح سياسات التنمية البديلة. ينصب التركيز المواضيعي للفترة 2020-2021 على مساءلة القطاع الخاص بالنظر إلى الدور المتزايد للقطاع الخاص في التنمية والحاجة إلى ضمان أن يحترم هذا الدور حقوق الإنسان ويساهم في التنمية. علاوة على ذلك، تواصل الشبكة عملها على تقييم الأسباب الجذرية لعدم المساواة وفهم الروابط بين تلك اللامساواة والصراعات المستمرة التي تدمر المنطقة. أخيرًا، في إطار نهجها الأوسع للمساهمة في بديل إنمائي، تكمل الشبكة عملها على ركائز نموذج التنمية من خلال الخوض في المكون الثقافي. تهدف الشبكة إلى رؤية أعضاء وشركاء الشبكة، بالإضافة إلى الجهات الفاعلة في مجال التنمية الممتدة بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام والنقابات العمالية في المنطقة العربية، يمكنهم الوصول إلى المعرفة المنتجة ويشيرون إلى المعرفة المنتجة في حوارات البحوث والسياسات.

## 2.3 الأنشطة المنفذة في 2020:



تقرير الراصد العربي



دليل تدريبي حول الشراكة  
بين القطاع العام والقطاع  
الخاص



دليل تدريبي حول اجندة 2030  
وادلة حول حقوق الانسان  
والمدافعة



تقارير وطنية حول اجندة  
2030 وحول الاستعراض  
الدوري الشامل



دراسة إقليمية حول  
المساعدات التنموية مع 3  
دراسات حالة



ورقة إقليمية حول النزاعات  
وعدم المساواة

### تقرير الراصد العربي

تصدر الشبكة كل عامين تقرير العربي في اطار مسار بحثي يضم مجموعة من الباحثين والأكاديميين والناشطين ويتضمن مكونًا بحثيًا وحوارًا وجهودًا مناصرة. سيركز تقرير عام 2021 على مساءلة القطاع الخاص. في عام 2020 ، انطلقت المسار من خلال تحديد مجموعة الباحثين الذين سيشاركون في العمل، وتطوير المفاهيم الأساسية والرسائل الرئيسية والاتفاق عليها وإطلاق عملية البحث على المستويات الوطنية المختلفة. سيكون للتقرير أهداف مختلفة: تحديد الأعمال التجارية (حسب القطاع والحجم والمساهمة في التنمية) في المنطقة العربية، وتفكيك السرد البديل للسائد حول دور القطاع الخاص في التنمية، واقتراح بدائل سياسية لدور القطاع الخاص في التنمية وجعله قطاعًا أكثر مساءلة.

### ورقة بحثية عن الصراع وعدم المساواة

تقد الشبكة سلسلة من الندوات الافتراضية بعنوان حول عدم المساواة والصراع في المنطقة العربية، لها هدف مزدوج: أولاً، إطلاق حوار حول عدم المساواة والصراع في المنطقة وتوفير خطوة أولى لتشكيل شبكة أوسع حول هذه القضية؛ ثانيًا، لإنتاج مواد معرفية ودعم التنمية التي تتناول الروابط بين الصراع وعدم المساواة في المنطقة وتوضيها بأمثلة من البلدان. سيتم استكمال سلسلة اللوحات

بـتـقـرير نـهـائـي يـوثـق المـنـاقـشـات فـي الـنـدـوات. كـمـا سـيـتـم دـمـج تـقـرير النـتـائـج هـذا فـي وـرقة إـقـلـيـمـيـة حـول عـدم المـسـاـوأة و الـصـراع بـيـن المـؤسـسـات المـالـيـة الـدولـيـة الـتي تـم تـطـوـيرها فـي عـمـلـيـات مـوازـيـة.

### **ورقة إقليمية: تعزيز النقاش حول الثقافة كموجه للديمقراطية**

أعدت الشبكة العربية خطة أولية للورقة الإقليمية بعنوان "الثقافة كموجه للديمقراطية في المنطقة العربية" وعقدت اجتماعات ثنائية مع 10 خبراء من الأعضاء والشركاء من المنطقة لمناقشة الموضوع والتشاور معهم حول المواضيع. ساعدت هذه المشاورات خبير الشبكة في تطوير مذكرة مفاهيمية تضمنت خلفية صلبة من العالم والمنطقة حول القضايا الثقافية التي يجب معالجتها ، والخطة التفصيلية للدراسة. ستشمل الدراسة ورقة بحثية رئيسية واحدة على المستوى الإقليمي ، ودراستي حالة، واحدة من لبنان والأخرى من المغرب.

### **مجموعة الأدوات: دليل المناصرة وأهداف التنمية المستدامة**

في ضوء مشروع سفير ، ستقوم الشبكة بتدريب 21 منظمة من منظمات المجتمع المدني من الدول العربية على أساليب وأدوات المناصرة وأهداف التنمية المستدامة. في إطار مشروع صندوق الأمم المتحدة للديمقراطية (UNDEF) ، ستوفر الشبكة أيضًا التدريب لـ 15 منظمة من منظمات المجتمع المدني على جدول أعمال 2030 وأهداف التنمية المستدامة. على هذا النحو ، بدأت الشبكة في صياغة مجموعة مواد تدريبية كاملة وشاملة حول التنمية القائمة على الحقوق وأهداف التنمية المستدامة. مجموعة الأدوات هذه مخصصة للمدربين الذين يرغبون في تنظيم أو تنفيذ ورش عمل تمكن المشاركين من الحصول على فهم نقدي أكثر عمقًا لجدول أعمال 2030 وأهداف التنمية المستدامة وتعزيز إمكانية استخدامها في مجال عملهم. يقوم ثلاثة خبراء حاليًا بتطوير المواد التدريبية.

### **تقرير الاستعراض الدوري الشامل - لبنان**

منذ نهاية عام 2019 ، نسقت الشبكة عمل ائتلاف من منظمات المجتمع المدني الوطنية في ضوء مراجعة الاستعراض الدوري الشامل للدورة الثالثة للبنان، والمقرر إجراؤه في جنيف في مارس 2021. نسقت الشبكة إعداد 11 تقريرًا / تقريرًا مشتركًا وفرديًا، والتي تم تقديمها بنجاح إلى المفوضية السامية لحقوق الإنسان في أوائل تموز/يوليو. تناولت التقارير بشكل خاص قضايا حقوق الإنسان الخاصة بالنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين والمثليين ومزدوجي الميل الجنسي ومغايري الهوية الجنسانية ، بالإضافة إلى الحقوق الاجتماعية والاقتصادية والمدنية والسياسية والبيئية في لبنان. قامت الشبكة بتجميع هذه التقارير وإصدار تقرير شامل واحد، والذي سيتم إطلاقه على المستوى الوطني، وسيكون بمثابة أداة مناصرة لوفد منظمات المجتمع المدني التي ستحضر الاستعراض الدوري الشامل العام المقبل.

### 3.3 التقدم نحو النتائج والمعوقات

تقوم الشبكة بإنتاج المعرفة التي تقترح سياسات التنمية البديلة. على سبيل المثال، تم إعداد ورقة معلومات أساسية حول مساءلة القطاع الخاص تحدد المفاهيم الأساسية والرسائل الرئيسية للتقرير. بالإضافة إلى ذلك، تم تشكيل فريق بحثي متخصص يضم 20 باحثًا من 11 دولة عربية وأُتيحت لهم الفرصة لمناقشة المفاهيم والرسائل والاتفاق عليها. يساهم أعضاء الشبكة وشركائها في تطوير ومناقشة البحث، مما يزيد من ملكيتهم ويجعلهم أكثر عرضة لاستخدامه عند الانتهاء. سيسمح ذلك بمزيد من الوصول إلى المعرفة التي تنتجها الشبكة للأعضاء والشركاء، فضلًا عن الجهات الفاعلة في مجال التنمية الممتدة بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام والنقابات العمالية في المنطقة العربية. يتم أيضًا تليخيص المواد من المناهج التدريبية وتحويلها بطريقة التعلم الإلكتروني، مما سيساعد أيضًا في الوصول ومشاركة المعرفة. ستسمح أيضًا استراتيجية الاتصال والأدوات ذات الصلة (المفصلة أدناه) بمزيد من الوصول إلى المعرفة المنتجة.

يقوم أعضاء وشركاء الشبكة العربية، بالإضافة إلى الجهات التنموية الأخرى بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام والنقابات العمالية في المنطقة العربية بالاحالة إلى المعرفة الناتجة عن حوارات البحث والسياسات. تم تقديم أحد عشر تقريراً حول أوضاع وقضايا حقوق الإنسان المختلفة في لبنان إلى مجلس حقوق الإنسان. عمل ائتلاف من حوالي 50 منظمة معًا لتطوير التقارير واتبع هذه العملية بأربعة بيانات في لحظات حرجة في البلاد (بيان حول استجابة إلى أزمة كوفيد، وبيان لأصحاب التفويضات الخاصة للأمم المتحدة بعد انفجار بيروت، بيان للمنظمات غير الحكومية الدولية بعد الانفجار). وبالتالي، من المحتمل أن تأخذ السلطات وصانعو السياسات في الاعتبار التوصيات السياسية التي وضعتها الشبكة.

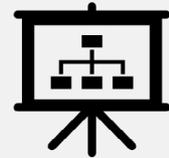
#### دور الأعضاء والشركاء في الأنشطة



تسمية الباحثين  
والمشاركة في تطوير  
الابحاث



مشاركة معلومات من خلال  
استبيانات او من خلال  
مشاورات وطنية



تحليل دراسات حالة

### 4.3 قصة النجاح

قام ائتلاف من حوالي 50 منظمة غير حكومية في لبنان بتنسيق عمل بحثي ضخم لتقديم تقرير إلى مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة (HRC) حول وضع حقوق الإنسان في لبنان في سياق عملية الاستعراض الدوري الشامل. يبني التحالف على عمل التحالف السابق للاستعراض الدوري الشامل الذي قادته الشبكة ويثبت كفاءة التنسيق وتبادل المعلومات الذي تقوم به الشبكة. من ناحية أخرى ، لا تظل هذه الائتلافات مبادرات مخصصة ولكنها تدعم بعضها البعض وتتعاون عند الاقتضاء كما يتضح من عدد البيانات التي تم تطويرها والتي تثير مخاوف حقوق الإنسان فيما يتعلق بـ COVID-19 وانفجار بيروت.

تلقت هذه البيانات ، التي تعكس مخاوف المجتمع المدني بشأن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية وقضايا الشفافية والفساد والمساءلة في لبنان ، تعليقات من أصحاب المصلحة المعنيين. على سبيل المثال، أصدر المقررون الخاصون ببياناً مشتركاً دعا فيه إلى إجراء تحقيق دولي مستقل ونزيه في لبنان كما دعا المجتمع المدني، ودعت المفوضية الأوروبية الشبكة للحوار حول الاحتياجات بعد كورونا. من ناحية أخرى ، أظهر العديد من الشركاء الدوليين تضامنهم من خلال دعم وتأييد ونشر هذه البيانات.

وتلقى التحالف العديد من الدعوات للمساهمة من خلال المقالات أو المداخلات في الأحداث حول تلك الموضوعات بما في ذلك من قبل Fédération des Français a l'étranger ، مقال في المنصة الألمانية ومداخلة في BCCIC Panel Discussion حول لبنان.

### ما نتوقع

تشارك منظمات المجتمع المدني والأطراف المعنية في تطوير فهم أفضل حول أوضاع الفضاء المدني في المنطقة العربية وتطوير آليات لتحسن بيئة المجتمع المدني عبر المشاركة في قنوات التواصل والحوار المتاحة.

تطور منظمات المجتمع المدني والأطراف المعنية في المنطقة العربية معرفة وتحليل جديد (تقارير، ملخصات، الخ) حول وضع الفضاء المدني في البلدان العربية.

### ما نرغب

تعزز منظمات المجتمع المدني جهودها في العمل المشترك الهادف إلى تحسن بيئة المجتمع المدني.

### ما نحب

عزز التواصل بن منظمات المجتمع المدني على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأيضاً الدولي، عبر أعمال مشتركة ومنسقة.

## الهدف الاستراتيجي الرابع والمؤشرات

تعزز الشبكة الجهود المبذولة لتحسين بيئة تمكن المجتمع المدني في البلدان العربية من خلال التواصل وإتاحة قنوات للحوار على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية

## 1.4 أهمية العمل:

تظهر الأحداث الأخيرة في المنطقة العربية أن المسار الذي بدأ في عام 2011 لم ينته بعد، على الرغم من انحدار العديد من البلدان إلى الصراعات، أو إلى الاستبداد مرة أخرى، فإن شعوب المنطقة تظهر أن الربيع العربي لم يعد يعتبر حدثًا، ولكنه يمثل بداية حقبة جديدة من النضال المستمر من أجل البقاء، تدخل في العملية الديمقراطية وتحقق الكرامة. خلال العام الماضي، شهدت البلدان التي يبدو أنها "فاتتها" الموجة الأولى من الربيع العربي، مثل السودان والجزائر والعراق ولبنان، احتجاجات وحركات غير مسبوقة، تحمل مطالب مماثلة تتعلق بالعدالة الاجتماعية والاقتصادية والمساءلة والديمقراطية. خلقت هذه التطورات حقيقة فضاء مدني جديد، فقد كانت المنطقة تعتبر واحدة من أكثر المناطق استقرارًا قبل الربيع العربي، مع وجود مساحات محدودة للغاية متاحة للمجتمع المدني. فقد تم احتواء المجتمع المدني من قبل الدولة أو قمعه واستبعاده من المشاركة في العمليات السياسية، كشفت الانتفاضات في جميع أنحاء المنطقة العربية عن حقيقة مختلفة، وتركت آثارًا متضاربة على الفضاء المدني.

من ناحية أخرى، تتكشف تطورات خطيرة على نطاق عالمي بينما يكافح العالم فيروس كورونا. لا تزال نتائج الوباء على الأنظمة الاقتصادية والسياسية على المدى الطويل غير معروفة، ولكن من المحتمل أن تترك بعض الاتجاهات تأثيرًا على الفضاء المدني. مع تولي الدول زمام المبادرة في مكافحة انتشار الفيروس، وإعلان حالة الطوارئ، قامت العديد من الأنظمة الاستبدادية بقمع الحريات الفردية تحت هذه الذريعة. كان إغلاق المدن والبلدان في بعض الأحيان مناسبة للحكومات لممارسة قدر أقل من المساءلة والشفافية، وفرض المزيد من القيود على حرية التعبير. هذا مهم بشكل خاص لبلدان المنطقة، وخاصة تلك التي كانت تشهد موجات من الاحتجاجات. في هذا السياق، من المهم إعادة التفكير في دور زيادة الوعي وتمكين الناس لأخذ زمام المبادرة، كوسيلة لحماية الفضاء المدني. من ناحية أخرى، ظهرت قضايا مثل الخصوصية الرقمية وحماية البيانات في المقدمة وسط أزمة فيروس كورونا. أخيرًا، أعاد جائحة فيروس كورونا بالفعل تشكيل التعاون الدولي، وسيترك على الأرجح بصماته على أنظمة واتجاهات المساعدة على المدى الطويل. من المتوقع أن تتأثر منظمات المجتمع المدني بالنماذج المتغيرة للتعاون الدولي والمساعدات.

يقدم راصد الفضاء المدني التابع للشبكة العربية آخر التحديثات المتعلقة بالمجتمع المدني والفضاء المدني في المنطقة العربية، ويحللها ويحدد الاتجاهات ذات الصلة. هذا المرصد مهم لتسليط الضوء على الانتهاكات التي تواجه المجتمع المدني، وتسليط الضوء على أصوات المجتمع المدني في المنطقة. إنها أداة دعوة مهمة أيضًا لاستخدامها من قبل الشبكة وشركائها وأعضائها، وإنتاج معرفي مهم يمكن أن يوجه التخطيط الاستراتيجي لمنظمات المجتمع المدني. من ناحية أخرى، تتعامل الشبكة مع شركاء دوليين مثل CPDE و CIVICUS .

## 2.4 الأنشطة المنفذة في عام 2020



راصد الفضاء المدني  
35 مقال وخبر من 10  
بلدان عربية  
10 تقارير وطنية



اضاءات ومشاركات في  
مسارات إقليمية ووطنية  
حول دور المجتمع المدني  
بالاعتماد على نتائج الرصد.



**CIVICUS Monitor**  
**Research Partner**  
17 تحديث  
التقرير الدولي

### الاجتماع الإقليمي

عقد الاجتماع الإقليمي يومي 18 و19 شباط (يوم ونصف) في بيروت بمشاركة أكثر من 60 خبيراً وممثلاً للمجتمع المدني من المنطقة. في أعقاب التطورات الحاسمة التي كانت تمر بها المنطقة، وخاصة مع العديد من الدول التي تشهد حركات وتحولات، وذلك لمناقشة التحديات العامة التي تواجه المجتمع المدني والحركات الاجتماعية في انتقالهم نحو الديمقراطية والتنمية المستدامة. كان دور المجتمع المدني وتقلص الفضاء المدني في صلب القضايا التي نوقشت خلال المنتدى. تم تقديم تحديثات وتقارير حول الفضاء المدني، والتي كانت لا تزال في طور الصياغة. قدمت جهات الاتصال القطرية عملها وتبادلت مع بعضها البعض لتلقي التعليقات. وقد استفادوا من وجود خبراء من خارج المشروع ومن دول وخلفيات مختلفة. وعقد اجتماع مغلق في اليوم التالي مع جهات الاتصال للتعلم أكثر في الجوانب الفنية للتقارير. ناقش نقاط الاتصال التحديات الرئيسية التي واجهوها عند كتابة التقارير وفي العمل الميداني، وتعريفات المفاهيم المختلفة التي استخدموها وكذلك الإرشادات التي تم إرسالها إليهم والتي بناءً عليها كتبوا تقاريرهم. ستكون نتائج مجموعة العمل هذه ذات أهمية كبيرة في التخطيط للمرحلة التالية من التقرير وقد انعكست بالفعل في الاقتراح المقدم لتجديد المشروع. أخبار الفضاء المدني

يتم نشر تحديثات حول حالة الفضاء المدني والحركات المدنية في البلدان العربية بانتظام على موقع الفضاء المدني الصغير. تُظهر هذه التحديثات التحولات والتطورات المختلفة التي يمر بها الفضاء المدني والمجتمع المدني في البلدان العربية. على سبيل المثال، توضح تحديثات الفضاء المدني في الجزائر بالتفصيل عملية الانتقال في البلاد، وأخبار الانتفاضة الجزائرية والانتهاكات التي تواجهها منظمات

المجتمع المدني والنشطاء. في البحرين وموريتانيا، من ناحية أخرى، توضح التحديثات كيفية تعامل المجتمع المدني مع تقلص الفضاء المدني، والمبادرات المختلفة التي تجري في مثل هذا السياق الصعب، وتوثيق الانتهاكات ضد حرية التعبير والتجمع. في العراق ولبنان، يعرض المرصد أخباراً عن الحركات الاحتجاجية الجارية في كلا البلدين في ظل التحولات السياسية والاجتماعية والاقتصادية. تُظهر التحديثات في الأردن ومصر المناقشات العامة والتحديثات المتعلقة بالإصلاحات القانونية. وبالتالي ، فإن هذه التحديثات توثق وترافق الاتجاهات المختلفة التي نشهدها في المنطقة.

## التقارير الوطنية عن الفضاء المدني

توفر هذه التقارير الوطنية تحليلاً متعمقاً لوضع المجتمع المدني في بلدانهم. يناقشون جذور الحركات الحالية (إن وجدت) ويقدمون لمحة عامة عن تطورها في بيئة تمكينية أو تقييدية. تناقش التقارير الفضاء المدني في البيئة القانونية والتنظيمية ، ودعم المنظمات الإقليمية والدولية لمنظمات المجتمع المدني والفضاء المدني المفتوح بالإضافة إلى صد منظمات المجتمع المدني ضد الاتجاه المتقلص، باستخدام استراتيجيات مثل التواصل وإنشاء تحالفات. حلت التقارير عن لبنان والعراق والجزائر والسودان بعمق الموجات الهائلة من الاحتجاجات والانتفاضات في هذه البلدان، وكيف تطورت، من أجل شرح الوضع العام قبل الخوض في جوانب أخرى من البيئة التمكينية. كما ناقشت التقارير الخاصة بالأردن والبحرين وموريتانيا والمغرب وتونس ومصر الحركات الاجتماعية السابقة التي شهدتها هذه البلدان، والأثر الذي تركته على الفضاء المدني.

## تقرير إقليمي عن الفضاء المدني

يبدأ التقرير بمناقشة نظرية موجزة للمفاهيم المتعلقة بالفضاء المدني مثل المجتمع المدني والحركات الاجتماعية والشعبية وغيرها، خاصة وأننا نشهد أشكالاً جديدة للتنظيم في المنطقة. ثم يصنف التقرير أشكال الحركات التي نشهدها اليوم، فيما يتعلق بالفضاء المدني الذي يعملون فيه. وبناءً على التقارير الوطنية، يتبنى التقرير الإقليمي نهجاً مقارناً حيث يناقش الحركات المدنية في تونس والمغرب، والتي تعمل في بيئة من الحرية النسبية، ثم ينتقل إلى مناقشة "الموجة الثانية" من الربيع العربي في الجزائر ولبنان والعراق والسودان ، مع تفاصيل النموذج السوداني. أخيراً، يستخلص التقرير الاتجاهات الرئيسية التي تميز تقلص الفضاء المدني في المنطقة (10 دول). أخيراً، من خلال نهج مقارن أيضاً، يعرض الاتجاهات المختلفة في الأطر القانونية التي تؤثر على الفضاء المدني في المنطقة.

## 3.4 التقدم نحو النتائج

يغطي راصد الفضاء المدني الآن 10 دول: لبنان والأردن والعراق والبحرين ومصر والجزائر وتونس والمغرب وموريتانيا والسودان. يتم تحديث الشاشة باستمرار وتغطي أخبار الفضاء المدني في المنطقة. تم إنتاج عشرة تقارير وطنية عالية الجودة ، بالإضافة إلى تقرير إقليمي صاغ استنتاجات جديدة وأنتج معرفة يمكن أن تكون مفيدة لمنظمات المجتمع المدني في المنطقة. تُجري منظمات المجتمع المدني في المنطقة العربية أبحاثًا وتقدم تحديثات متكررة حول وضع الفضاء المدني في بلدانها من خلال قنوات الاتصال / الحوارات. تساهم كل هذه التقارير والمقالات في فهم أفضل لقضايا الفضاء المدني في المنطقة وتساعد في تسليط الضوء عليها. علاوة على ذلك ، يتضمن التقرير الإقليمي الاتجاهات الرئيسية على المستوى الإقليمي والدروس المستفادة من المقارنات بين الحالات الوطنية ونظرة أكثر طولية على المجتمع المدني على المستوى الإقليمي. وهكذا ، تنتج الشبكة الوطنية للتنمية الفضائية معرفة وتحليلات منظمة ومقارنة (تقارير ، موجزات ، إلخ) عن حالة الفضاء المدني في بلدانهم.

عادة ما تستخدم نتائج مثل هذه التقارير في مساحات المناصرة من قبل أعضاء وشركاء الشبكة، أو في العمليات المتعلقة بالفضاء المدني وحقوق الإنسان. ومع ذلك، أدى الوباء وقيود السفر هذا العام إلى إلغاء العديد من الأحداث المهمة، أو إلى استخدام المؤتمرات عبر الإنترنت. أثر هذا التغيير في شكل الاجتماعات، وكذلك تقليص المساحة المتاحة لمنظمات المجتمع المدني، على قدرتها على الانخراط والمشاركة في المناصرة. ومع ذلك فقد أنشأ برنامج الفضاء المدني شبكة من النشطاء والمنظمات التي تنسق وتعمل على الفضاء المدني.

يشارك أعضاء وشركاء الشبكة في القنوات الوطنية والإقليمية والعالمية، مثل عمليات الاستعراض الدوري الشامل، والعمليات المتعلقة بجدول أعمال 030 ، والحوارات مع الأطراف متعددة الأطراف مثل الاتحاد الأوروبي ، والأمم المتحدة ، وما إلى ذلك ، والتواصل مع الشركاء الدوليين مثل CIVICUS و CPDE ، من أجل للدفاع عن حق التنظيم والمشاركة وخلق بيئة مواتية للعمل المدني.

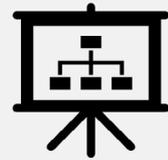
### دور الأعضاء والشركاء في الأنشطة



تفاعل وارسال اخبار حول التطورات والانتهاكات، واقتراح بيانات تضامن



تقارير دورية حول السياق الوطني والتغيرات



دراسات حالة وتحليل للواقع

## 4.4 قصة نجاح / دروس مستفادة

نجح راصد الفضاء المدني في تتبع التحولات في المنطقة، وخاصة البلدان التي تمر بالانتفاضات. وتمكن من توثيق التحولات في لبنان، وكذلك التطورات التفصيلية في الجزائر بعد الإطاحة ببوتفليقة. أثبتت المنصة أنها أداة جيدة لمتابعة تطورات الفضاء المدني في المنطقة، لا سيما أنها تمر بتحولات سريعة وخطيرة، سواء كانت مرتبطة بالانتفاضات أو بإجراءات الإغلاق. كما عمل الراصد في السابق كمنصة لتسليط الضوء على أحداث السودان خلال الانتفاضة، ونشر البيانات والانتهاكات بشأن انتهاكات الحق في التجمع وحرية التعبير.

### ما نتوقع

تطوير سياسات وأدوات على المستوى التنظيمي للشبكة من أجل إنتاج وتداول المعرفة والمعلومات.  
يلجأ ويستخدم الأعضاء والشركاء السياسات والأدوات المطورة حديثاً على المستوى التنظيمي للشبكة.

### ما نرغب

يتشارك أعضاء الشبكة وشركائها وموظفيها المعرفة والمعلومات والخبرات بصورة منهجية.

### ما نحب

عزز التواصل بين منظمات المجتمع المدني على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأيضاً الدولي، عبر أعمال مشتركة ومنسقة.

## الهدف الاستراتيجي الخامس والمؤشرات

تطوير القدرات المؤسسية  
للشبكة في التنسيق والتواصل  
والاستدامة

## 1.5 أهمية العمل:

تم إجراء تقييم تنظيمي للشبكة في عام 2018 وساهمت نتائج التقييم في التخطيط الاستراتيجي في عام 2019. وكانت نتائج التقييم: "نحن نعتبر أن الشبكة منظمة قوية وراسخة ومؤثرة ليس فقط داخل منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ولكن أيضًا خارجها. يرجع هذا الوضع المستقر إلى العديد من العوامل، بما في ذلك الاستقرار في قيادة الشبكة التي تعد رصيدًا كبيرًا لعمل الشبكة في المستقبل. في الوقت نفسه، نرى أنه لكي تظل الشبكة في الطليعة، من المهم تعزيز إجراءات محددة وإنشاء إجراءات جديدة تسمح للشبكة بالتعلم والتحسين والابتكار والاستمرار في إضافة القيمة، على الرغم من العيوب والظروف المتغيرة باستمرار في المنطقة والقطاع". وبناءً على ذلك، تضمنت الإستراتيجية الجديدة لشبكة هدفًا قائمًا بذاته بشأن القدرات المؤسسية.

## 2.5 الأنشطة المنفذة في 2020:



اطار الرصد والتقييم



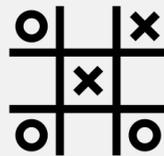
سياسات  
قواعد السلوك، سياسة  
الحماية، السياسة الجندرية



تعزيز التواصل والحوارات  
والتعلم عن بعد



النشرة الشهرية مع  
4 مقالات في الشهر



استراتيجية التواصل



تسهيل الوصول الى  
المعلومات

## تطوير إطار عمل المراقبة والتقييم واستراتيجية المراقبة والتقييم

في يونيو 2019 ، اتفق أعضاء لجنة التنسيق على تطوير إطار عمل للرصد والتقييم، واستراتيجية للرصد والتقييم. بين نوفمبر 2019، نظمت ANND سلسلة من ورش العمل مع المستشار من أجل تطوير هذه الاستراتيجية وإطار العمل.

في فبراير 2020 ، قبل قيود COVID-19 ، نظمت ANND اجتماع مكتب التنسيق ، الذي اعتمد الاستراتيجية وإطار العمل. بالإضافة؛ تم الانتهاء من العمل على وضع مدونة لقواعد السلوك والحماية وسياسات مكافحة الفساد واعتمادها من قبل الجمعية العامة في فبراير 2020. بناءً على هذه السياسات، تم تشكيل اتحاد للموظفين من 3 موظفين (واحد من كل دائرة) وانتخب في تموز/يوليو 2020.

## تقييم أدوات وسياسات الاتصال وإعداد استراتيجية الاتصال

بين أبريل ومايو 2020 ، أجرى مستشار الاتصال تقييماً لتواصل داخل الشبكة، وأجرى مقابلات مع أصحاب المصلحة المعنيين، بما في ذلك موظفي المكتب التنفيذي وأعضاء وشركاء الشبكة في المنطقة والعالم وكذلك المانحين. تم تقديم نتيجة التقييم إلى فريق الشبكة وشكل منطلقاً لتطوير استراتيجية الاتصال داخل الشبكة ، وهي قيد التنفيذ حالياً.

## نشرة ANND الشهرية

تنشر شبكة نشرات إخبارية شهرية بمعدل 4 مقالات لكل عدد ، ويساهم الأعضاء والشركاء والخبراء في التنوع الإقليمي وإثراء محتوى الرسائل الإخبارية. تم نشر الرسائل الإخبارية بانتظام في أغسطس وسبتمبر وأكتوبر ونوفمبر وديسمبر 2020.

## Thinkific

تعمل الشبكة على استخدام منصة تعليمية جديدة عبر الإنترنت تسمى "Thinkific" ، ويستخدم الأعضاء بشكل نشط Thinkific للتواصل بكفاءة أثناء تنفيذ المشاريع التي تتضمن مشاركة المعرفة والتدريب. تم استخدام Thinkific أيضاً خلال الأسبوع الدراسي في عام 2020.

## 3.5 التقدم نحو النتائج

يجري تطوير السياسات والأدوات على المستوى المؤسسي لتعزيز المعرفة وتبادل المعلومات حيث اعتمدت الشبكة الآن سياسات جديدة وشاملة لمكافحة الفساد والحماية ومدونة سلوك تستهدف جميع الموظفين والأعضاء والشركاء. يتم نشر السياسات على الإنترنت، وهي متاحة للوصول إلى جميع أصحاب المصلحة المعنيين.

وقد أفاد العمل التحضيري بشأن استراتيجية الرصد والتقييم واستراتيجية الاتصال جميع موظفي الشبكة، حيث طوروا قدراتهم في الجوانب الرئيسية للاستراتيجية، مما سمح بتنفيذها الفعال ورفع التقارير.

يستخدم الأعضاء والشركاء والموظفون بشكل فعال السياسات والأدوات المطورة حديثًا، ويتم مشاركة الأعضاء والشركاء في اعداد مقالات ورسائل الإخبارية ويقدمون تحديثات منتظمة حول الموضوعات ذات الصلة لشبكة في المنطقة.

يمكن لأعضاء وشركاء وموظفي الشبكة تبادل المعلومات والمعرفة والخبرة بشكل منهجي من خلال منصات سهلة الاستخدام مثل Thinkific والنشرة الإخبارية والأدوات الأخرى التي تم تطويرها في العام الماضي. تم إنشاء الموقع الجديد أيضًا لتسهيل الوصول إلى التقارير والتحديثات والأوراق والمعرفة والمعلومات العامة حول المنطقة. يتم تعزيز الاتصال بين منظمات المجتمع المدني على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية، من خلال إجراءات مشتركة ومنسقة.

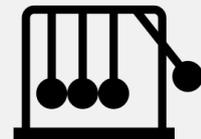
### دور الأعضاء والشركاء في الأنشطة



المشاركة في أدوات  
التواصل



اعتماد ونشر السياسات



مشاركة المخرجات

## 4.5 قصة نجاح / دروس مستفادة

بين ديسمبر 2019 ويوليو 2020، طورت الشبكة إطار عمل شامل للرصد والتقييم، مع أدوات متعددة لرصد التغيير وتنظيم الأنشطة وتقديم التقارير إلى الشركاء الداخليين والخارجيين. والأهم من ذلك، طور الموظفون على مدار ثمانية أشهر عقلية الرصد والتقييم، وبدأوا في عقد اجتماعات وورش عمل شهرية إما لإكمال الأدوات و / أو تحرير الآخرين و / أو مناقشة التغييرات والتقدم المحرز في العمل المنجز على جميع المستويات. أثرت نتائج هذه الاجتماعات على طريقة تعاملنا مع الأنشطة والتنظيم الذي وضعناه.



[www.annd.org](http://www.annd.org)  
[2030monitor.annd.org](http://2030monitor.annd.org)  
[civicspace.annd.org](http://civicspace.annd.org)

 Arab NGO Network for Development

 @ArabNGONetwork

 Arab-NGO-Network-for-Development

 [anndmedia](https://www.youtube.com/anndmedia)